



FRDO CFDD

FEDERALE RAAD VOOR DUURZAME ONTWIKKELING

2-4-2015



# Rapport annuel CFDD 2014

*Rapport administratif*



CFDD

# Rapport annuel CFDD 2014

*Rapport administratif*

## Table des matières

1. Avis du Conseil .....	3
2. Information et communication .....	5
3. Activités du Conseil .....	10
3.1 Assemblée générale .....	10
3.2 Groupes de travail .....	11
3.3 Bureau .....	12
3.4 Dialogue politique .....	13
3.5 Activités de forum .....	14
3.6 Représentation .....	16
4. Rapport financier .....	19
Annexe 1 : Composition du Conseil en 2014 .....	23
Annexe 2 : Présence lors de l'assemblée générale en 2014 .....	27

## 1. Avis du Conseil

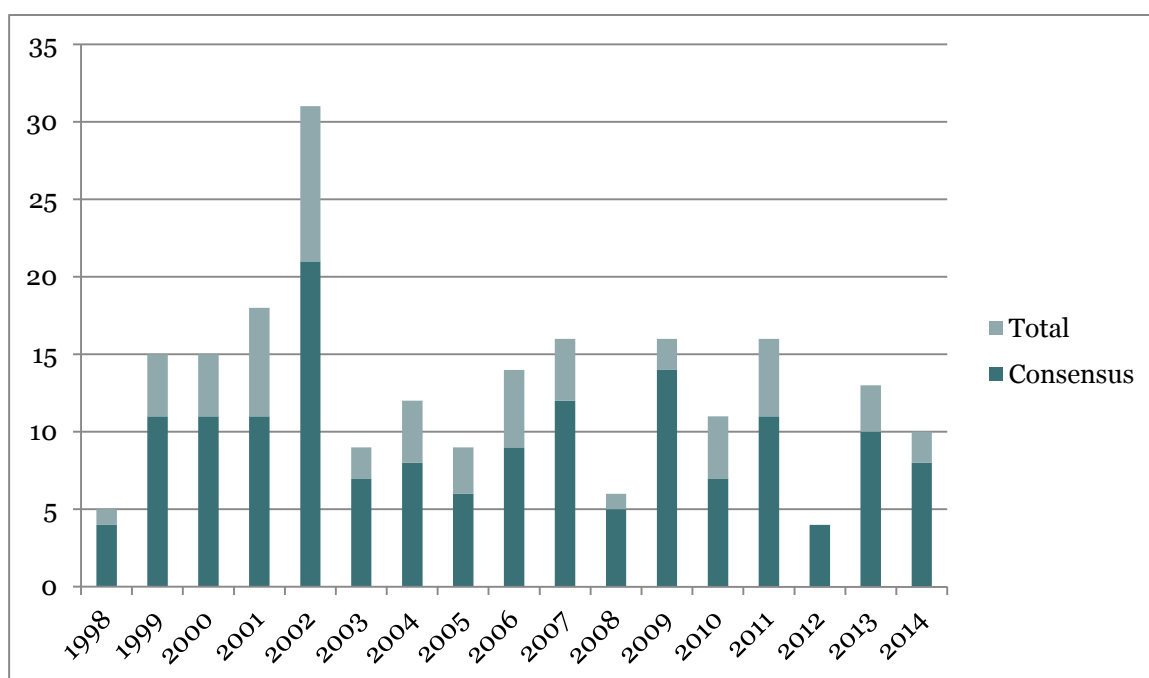
La tâche principale du Conseil consiste à préparer des avis à la demande du Gouvernement fédéral ou du Parlement. Le Conseil peut aussi émettre des avis de sa propre initiative. Les groupes de travail du Conseil préparent ces avis, après quoi ils sont soumis pour approbation à l'assemblée générale. Les positions partagées sont toujours clairement communiquées.

Dans le courant de l'année 2009, le Conseil a décidé d'introduire différents types d'avis en vue d'améliorer l'emploi du temps. Depuis 2010, les accords relatifs à cette méthode de travail ont été appliqués et affinés. Lorsque le Conseil reçoit une demande d'avis, le bureau décide du choix entre les types suivants qui diffèrent selon la longueur de l'avis et le nombre de réunions préparatoires :

- Avis ligne de force
- Avis standard
- Avis cadre

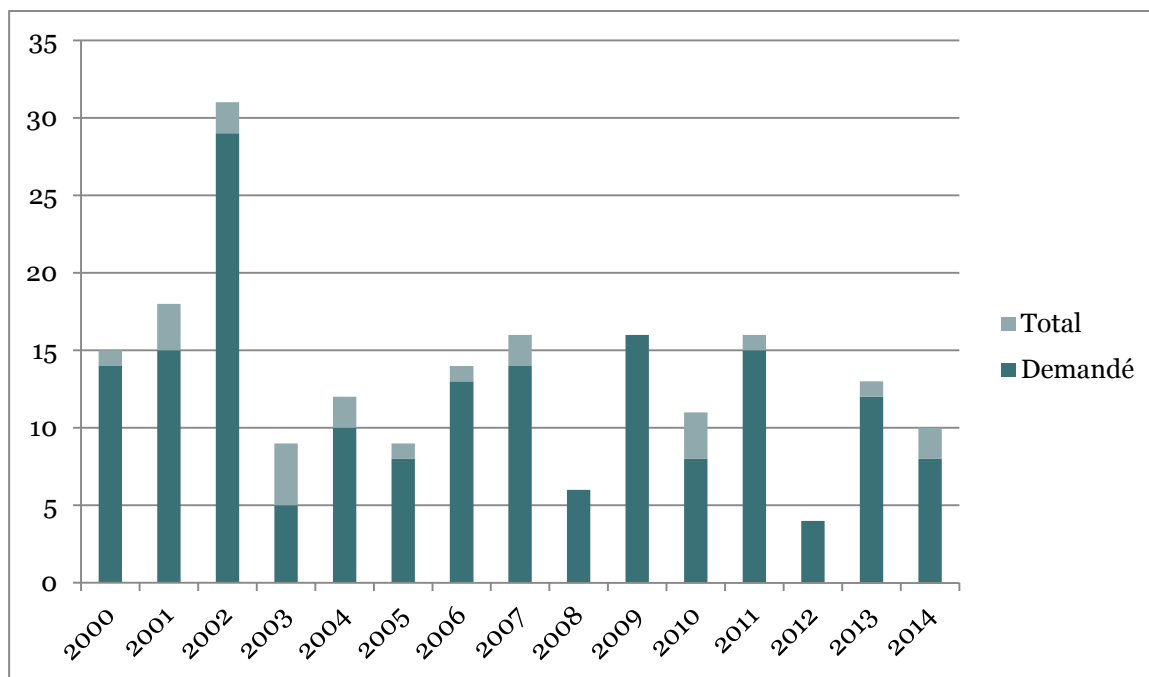
### Nombre d'avis et consensus

Le **graphique 1** offre par an un aperçu du nombre d'avis rendus par le Conseil depuis 1998 ainsi que la répartition entre avis consensuels et partagés. Il s'agit au total de 220 avis ou d'une moyenne de 12,9 avis par an, dont 159 (ou 72,2 %) ont été approuvés par consensus. En 2014, 10 avis ont été approuvés (dont 8 en consensus). Pour cette raison, cette année se situe juste sous la moyenne des années précédentes.



### Avis à l'initiative du Conseil

Le **graphique 2** offre un aperçu du nombre d'avis que le Conseil a émis durant les années précédentes à la demande du gouvernement et de sa propre initiative. Le Conseil a émis en moyenne 1,5 avis par an de sa propre initiative. En 2014, le Conseil a émis 2 avis de sa propre initiative.



### Type d'avis

Un aperçu de la répartition par type d'avis pour les avis rendus en 2014.

Type d'avis	Nombre
<b>Avis ligne de force</b>	9
<b>Avis standard</b>	1
<b>Avis cadre</b>	0

### Les avis de 2014

Le **tableau 2** présente les avis émis en 2014, avec la date d'approbation par l'AG et le membre du gouvernement qui a demandé l'avis ou l'indication que l'avis a été rendu à l'initiative du Conseil. Les langues de publication de l'avis sont également indiquées. Tous les avis sont évidemment disponibles en français et en néerlandais. Certains ont aussi été traduits en anglais.

N°	Avis	Demandeur
<a href="#">2014a01</a>	Avis sur le projet d'arrêté royal relatif à la mise à disposition obligatoire d'une oreillette lors de la vente de téléphones portables (N/F)	- 20 février 2014 - Demandé par la ministre de la Santé publique, Madame Laurette Onkelinx
<a href="#">2014a02</a>	Avis pour le Programme national de Réforme 2014 de la Belgique (N/F)	- 27 mars 2014 - À l'initiative du Conseil
<a href="#">2014a03</a>	Avis sur le projet de Plan fédéral Adaptation aux changements climatiques (N/F)	- 23 avril 2014 - Demandé par le secrétaire d'État à l'Environnement, à l'Énergie, à la Mobilité et aux Réformes institutionnelles, Melchior Wathelet
<a href="#">2014a04</a>	Avis sur la concrétisation de la transition de la Belgique vers une société bas carbone en 2050 (N/F)	- 27 mai 2014 - Demandé par le secrétaire d'État à l'Environnement, à

		l'Énergie, à la Mobilité et aux Réformes institutionnelles, Melchior Wathelet
<a href="#">2014a05</a>	Avis pour une politique du Gouvernement fédéral axée sur le développement durable, après les élections de mai 2014 (N/F)	- 27 mai 2014 - À l'initiative du Conseil
<a href="#">2014a06</a>	Avis sur la transition de la Belgique vers une société bas carbone à l'horizon 2050 (N/F)	- 27 juin 2014 - Demandé par le secrétaire d'État à l'Environnement, à l'Énergie, à la Mobilité et aux Réformes institutionnelles, Melchior Wathelet
<a href="#">2014a07</a>	Avis concernant le projet d'étude sur les perspectives d'approvisionnement en électricité à l'horizon 2030 et le rapport sur les incidences environnementales y afférent (N/F)	- 27 juin 2014 - Demandé par le secrétaire d'État à l'Environnement, à l'Énergie, à la Mobilité et aux Réformes institutionnelles, Melchior Wathelet
<a href="#">2014a08</a>	Avis sur le projet d'arrêté royal relatif à des broyeurs et sur le projet d'arrêté royal relatif à des produits conçus pour être évacués dans les toilettes (N/F)	- 17 octobre 2014 - Demandé par le secrétaire d'État à l'Environnement de l'époque, Melchior Wathelet
<a href="#">2014a09</a>	Avis sur la « Proposition d'actions fédérales visant à promouvoir le covoiturage en Belgique » (N/F)	- 24 octobre 2014 - Demandé par le secrétaire d'État à l'Environnement, à l'Énergie, à la Mobilité et aux Réformes institutionnelles, Melchior Wathelet
<a href="#">2014a10</a>	Avis sur le projet d'arrêté royal modifiant l'arrêté royal du 7 septembre 2012 fixant la langue sur l'étiquette et sur la fiche de données de sécurité des substances et mélanges (N/F)	- 24 octobre 2014 - Demandé par la secrétaire d'État à l'Environnement de l'époque, Catherine Fonck

### Suivi des avis

Lors de la première AG de 2015, les membres du gouvernement ou leurs représentants ont fourni – comme chaque année – des explications sur le suivi des avis émis en 2014. Tous les ministres ou secrétaires d'État qui avaient demandé un avis ont également été priés d'indiquer par écrit la façon dont ils ont suivi les avis. Ces informations ont été compilées dans un document consacré au suivi des avis de 2014.

## 2. Information et communication

### Activités d'information

Le CFDD estime qu'il est important de bien communiquer au sujet de ses missions, principalement la rédaction des avis et l'organisation d'activités autour du développement durable. Le Conseil communique sur son fonctionnement et ses produits directement via son site Web et son bulletin d'information et indirectement par la presse. Le Conseil s'adresse prioritairement à des groupes cibles comme les responsables politiques, les fonctionnaires et les organisations sociétales, mais aussi à un public plus large afin d'élargir la base sociétale du développement durable et de rendre ce concept plus familier auprès du citoyen. Le Conseil insiste dans sa communication sur l'importance d'une approche politique participative où il peut apporter une plus value en tant que forum multistakeholder.

## CFDD-Info et Update

L'année dernière, le CFDD a publié trois numéros de son bulletin d'information électronique 'CFDD-Info' et l'a envoyé à 3.500 destinataires. Le bulletin paraît normalement après chaque assemblée générale du CFDD pour présenter les avis qui viennent d'être approuvés. En plus des avis et des activités des groupes de travail, le 'CFDD-Info' traite d'autres sujets comme les forums. Les bulletins d'information sont aussi disponibles sur notre site web, où ils sont classés par ordre chronologique.

En plus du bulletin d'information électronique 'CFDD-Info', le secrétariat a également publié un bulletin d'information spécial 'Update Rio+20 et EU 2020' consacré au suivi de la conférence Rio+20 en juin 2012, à l'Agenda Post-2015 et à EU 2020. Quatre numéros de ce bulletin d'information ont été envoyés en 2014.

## Site Web

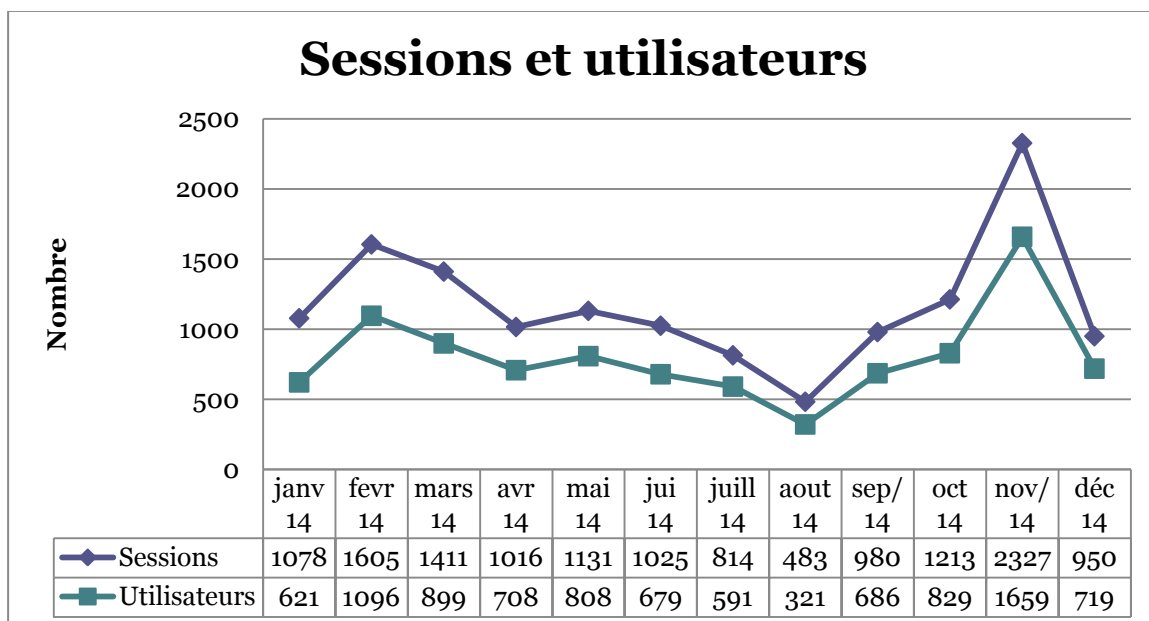
Le site web du Conseil offre de nombreuses informations sur le développement durable et sur les activités du CFDD. Il présente l'historique, la composition et le fonctionnement du CFDD. Il reprend tous les avis du Conseil depuis sa création ainsi que ceux du Conseil national du Développement durable (prédécesseur du CFDD). Le site Web offre également des liens vers des rapports d'étude, des symposiums ou d'autres activités organisées par le Conseil ainsi que vers les sites des membres du Conseil.

Le site Web a été renouvelé en profondeur en 2013. Un tout nouveau site a été créé en collaboration avec FEDICT et le bureau externe MakeMeWeb dans le cadre du projet Fast2Web de FEDICT. Ce nouveau site Web a été entièrement opérationnel à la fin de l'année. Les statistiques enregistrées en 2014, la première année complète avec le nouveau site Web, ont été améliorées en 2014 par rapport aux années précédentes.

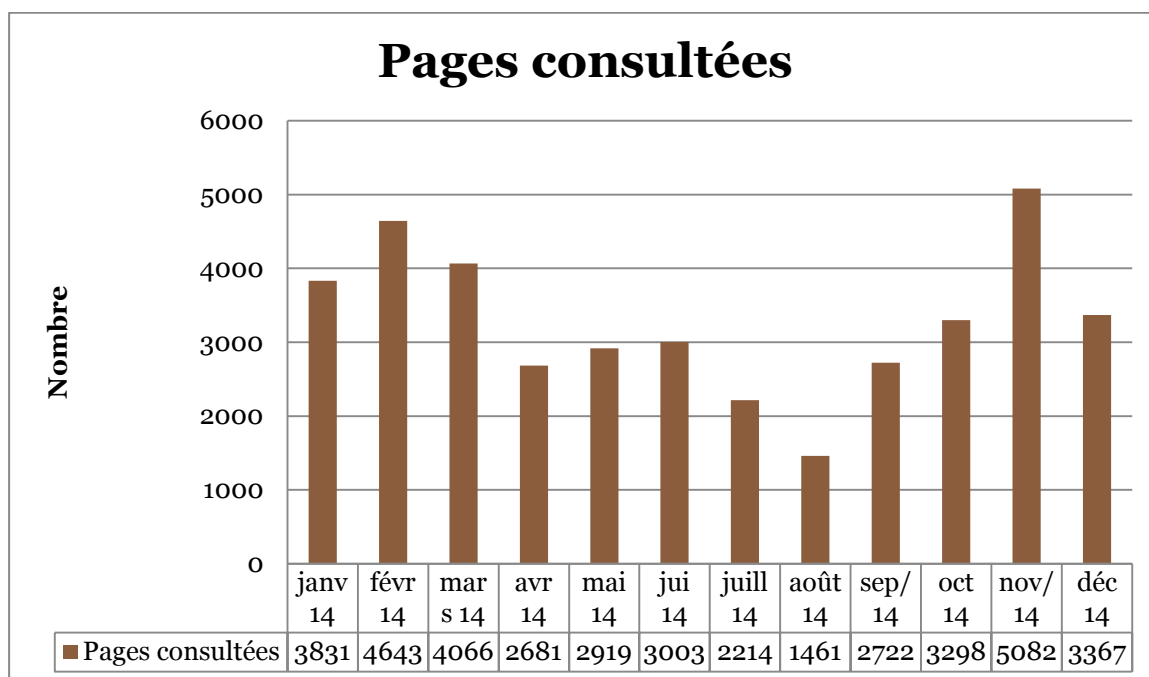
L'objectif consistait à décrocher le label AnySurfer pour notre site Web dans le courant de 2014. Ce label signifie que le site est accessible aux personnes handicapées. En raison d'un problème indépendant de notre volonté (lié au bureau externe qui a développé le site Web), nous n'avons pas encore obtenu le label malgré l'apport de toutes les adaptations demandées.

Voici quelques statistiques.

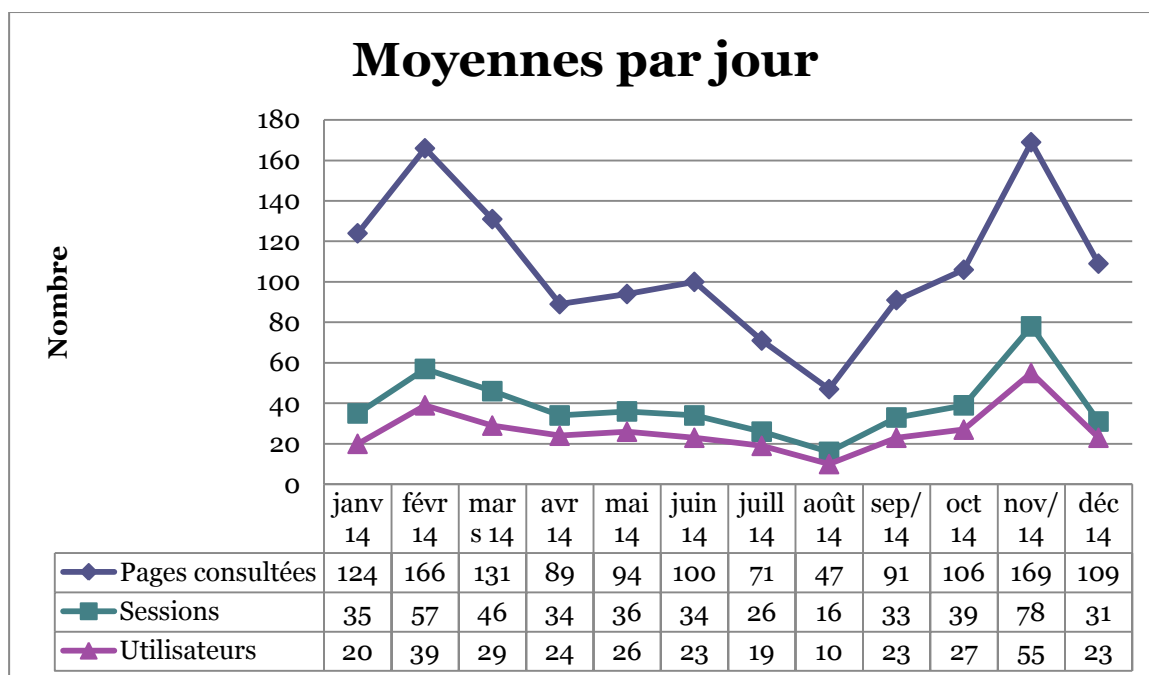
Le **graphique 3** offre un aperçu du nombre de sessions et d'utilisateurs (exemple : si un seul et même utilisateur visite notre site trois fois en une journée, il est comptabilisé comme 1 utilisateur et 3 sessions).



Le **graphique 4** offre un aperçu du nombre de pages consultées.

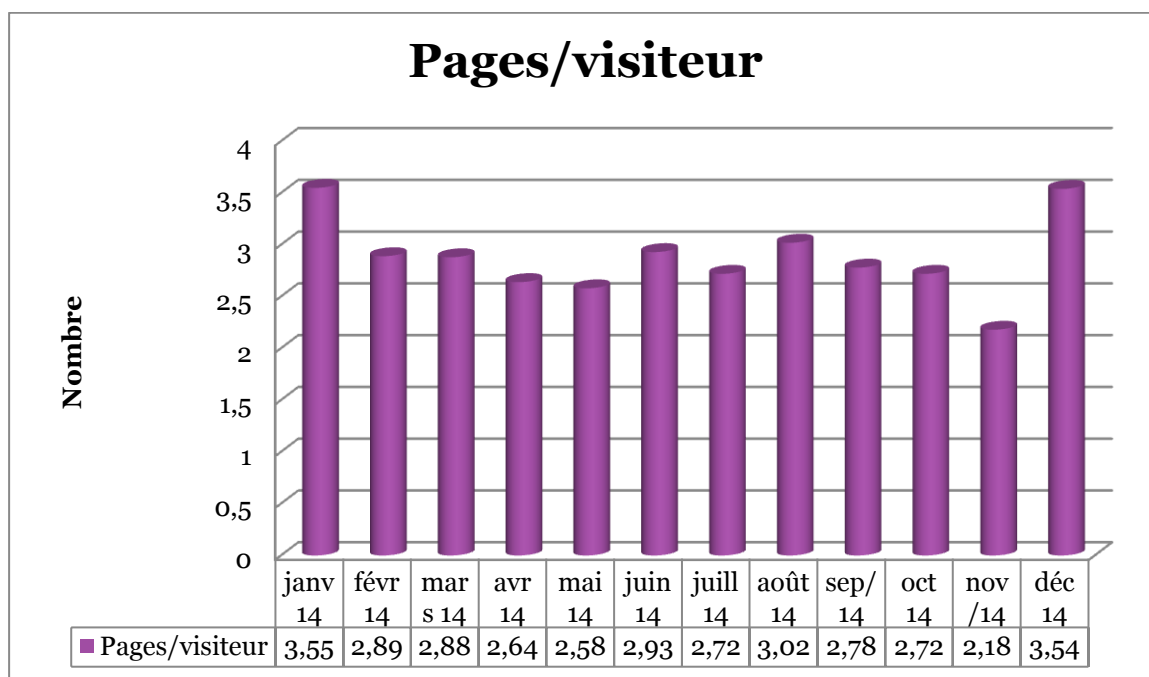


Le **graphique 5** offre un aperçu des moyennes par jour.





Le **graphique 6** offre un aperçu du nombre de pages par visiteur.



Les chiffres pour l'ensemble de l'année 2014 sont les suivants :

- 14.033 sessions
- 7.977 utilisateurs
- 39.287 pages consultées
- 2,80 pages par visiteur

Moyennes par jour :

- 38,44 sessions
- 21,85 utilisateurs
- 107,63 pages consultées

Moyennes par mois :

- 1.169,41 sessions
- 664,75 utilisateurs
- 3.273,91 pages consultées

Les 10 pages les plus visitées en 2014 :

1.	/fr	5.165	13,15%
2.	/nl	4.862	12,38%
3.	/fr/externe/forum-annuel-2014-pertes-et-gaspillage-alimentaires	1.406	3,58%
4.	/nl/externe/jaarforum-2014-voedselverlies-en-verspilling	1.238	3,15%
5.	/en	1.194	3,04%
6.	/nl/extern/persprij-2013	1.133	2,88%
7.	/nl/de-raad	1.131	2,88%

8.	/fr/le-conseil	993	2,53%
9.	/fr/publications	919	2,34%
10.	/nl/publicaties	831	2,12%

Les pics enregistrés dans les différents aperçus sont toujours liés à des activités publiques, comme le Prix développement durable pour la presse et le forum annuel. Le forum annuel du 25 novembre sur les pertes et le gaspillage alimentaires a engendré le pic le plus élevé.

## Presse

Un lunch de presse a été organisé le 25 novembre dans le cadre du forum annuel sur le gaspillage alimentaire.

En outre, le Conseil a envoyé des communiqués de presse au sujet de ses activités (avis publiés, forums et autres activités). 5 communiqués ont été publiés en 2014, notamment au sujet de l'avis 'transition protéinique', de l'avis 'Vers une Belgique bas carbone', du forum annuel et du Prix développement durable pour la presse (2).

Pour encourager les communications relatives au développement durable, le CFDD décerne chaque année son '[Prix développement durable pour la presse](#)'. Ce prix est attribué en alternance à la presse écrite et aux médias audiovisuels.

Le Secrétaire d'État Servais Verherstraeten a remis le 24 mars au Residence Palace à Bruxelles le 'Prix développement durable pour la presse' destiné cette année aux médias audiovisuels.

Les lauréats étaient :

*Du côté néerlandophone :*

- Ilse Van Lysebeth et Tim Verheyden (Koppen) « Made in Bangladesh » (TV)
- Dirk Draulans et Stijn Van Baarle, « Alles kan schoner » (TV) (court-métrage)
- Filip De Bodt et Koenraad Deblauwe « Fish & Run II » (vidéo)

*Du côté francophone :*

- Sophie Brems « Fast start au Burkina Faso » (radio)
- Marc Molitor et Patrice Hardy « Le prix de nos t-shirts » (radio/vidéo)
- Sylvie Duquenoy et Guillaume Wollner « Gaspillage alimentaire : tous responsables ? » (TV)

En outre, cet événement destiné à la presse a été l'occasion d'un débat mené avec Edwin Zaccai et Guillaume Vanderstighelen autour de la communication du développement durable aux médias ainsi qu'au grand public et a permis de prendre congé du directeur du CFDD, Jan De Smedt, qui a pris sa retraite.

La prochaine édition du Prix développement durable pour la presse, avec remise du prix le 1<sup>er</sup> avril 2015, sera cette fois destinée à la presse écrite (journaux, magazines et publications électroniques). Les lauréats seront désignés par un jury composé d'experts en communication des membres du Conseil. Vous trouverez plus d'informations sur le Prix développement durable pour la presse sur notre site Web.

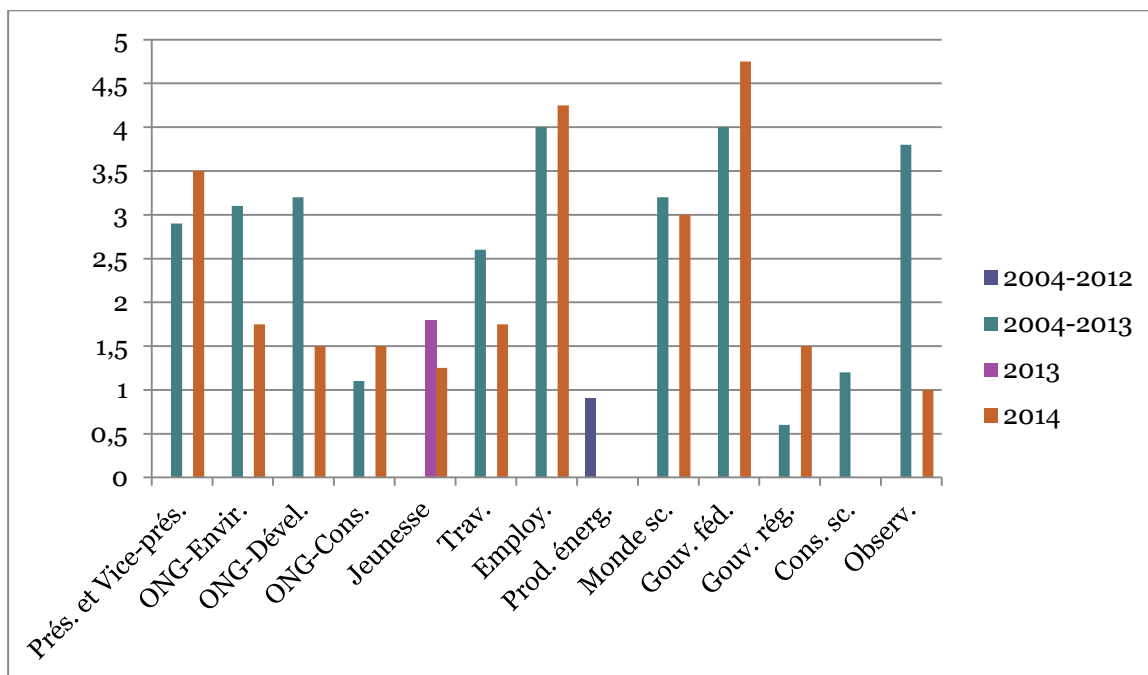
## 3. Activités du Conseil

### 3.1 Assemblée générale

Les membres de l'assemblée générale votent les avis qui sont préparés par les différents groupes de travail, rapportent sur des conférences internationales, examinent le planning du Conseil, décident de l'organisation des activités de forum et prennent la décision finale concernant le rapport annuel, le rapport financier, le budget, le programme annuel ainsi que le programme des groupes de travail. Les différents ministres ou leurs représentants y font rapport en début d'année du suivi qui a été donné aux avis du CFDD.

Quatre assemblées générales ont été organisées en 2014.

Le **graphique 7** offre un aperçu de la participation par groupe de membres pour la période 2004-2012 et en 2013. La participation de la plupart des groupes reste relativement stable, hormis celle des membres observateurs (qui a fortement diminué). La participation de représentants du secteur de l'énergie a logiquement été réduite à zéro étant donné qu'ils ne sont plus membres du Conseil depuis 2013. Pour cette raison, la moyenne 2004-2012 a été reprise pour ce groupe. Inversement, 2013 a été la première année durant laquelle des représentants des organisations de jeunesse ont participé à l'assemblée générale. Pour ce groupe, l'année 2013 a été reprise comme point de comparaison (et à partir du rapport suivant la moyenne depuis 2013).



Un aperçu des thèmes qui ont été traités lors des assemblées générales de 2013 :

#### Assemblée générale du 28 janvier 2014

<b>Avis</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Avis sur le projet d'arrêté royal relatif à la mise à disposition obligatoire d'une oreillette lors de la vente de téléphones portables</li> </ul>
<b>Suivi des avis</b>	Explications fournies par des membres du gouvernement au sujet du suivi des avis politiques 2013 et de l'attention accordée au développement durable dans leur note de politique 2014
<b>Discussion</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Priorités stratégiques CFDD 2014-2018</li> </ul>

<b>Personnel</b>	• Programme annuel 2014
<b>Évaluation</b>	Situation recrutement directeur, secrétaire, collaborateur scientifique
<b>Planning</b>	Évaluation forum annuel 2013
	• Planning des groupes de travail
	• Programme du Prix développement durable pour la presse

#### Assemblée générale du 27 mai 2014

<b>Avis</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Avis pour une politique du Gouvernement fédéral axée sur le développement durable, après les élections de mai 2014</li> <li>• Avis sur la transition de la Belgique vers une société bas carbone à l'horizon 2050</li> </ul>
<b>Finances</b>	Approbation des comptes 2013 et du budget 2014
<b>Rapport annuel 2013</b>	Approbation du rapport annuel 2013
<b>Règlement</b>	Approbation du règlement d'ordre intérieur
<b>Personnel</b>	Situation recrutements
<b>Planning</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Planning des groupes de travail</li> <li>• Conférence 10 juin 'Partenariats DD'</li> <li>• Lunch-débat 27 juin</li> </ul>

#### Assemblée générale du 27 juin 2014

<b>Avis</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Avis sur l'étude consacrée aux perspectives d'approvisionnement en électricité à l'horizon 2030 et à son évaluation environnementale stratégique</li> <li>• Avis sur la transition de la Belgique vers une société bas carbone à l'horizon 2050</li> </ul>
<b>Explications</b>	Explications fournies par Tim Bogaert au sujet du cadre Post-2015
<b>Document stratégique</b>	Approbation du programme annuel 2014
<b>Planning</b>	Planning des groupes de travail
<b>Évaluation</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Évaluation de la conférence 'Partenariats DD' du 10 juin</li> <li>• Évaluation du lunch-débat du 27 juin</li> </ul>
<b>Personnel</b>	Situation recrutement secrétaire

#### Assemblée générale du 19 décembre 2014

<b>Explications ministre</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• La Ministre Marghem fournit des explications sur sa vision stratégique en matière de développement durable</li> <li>• Dialogue avec les membres</li> </ul>
<b>Explications</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Présentation des dernières conclusions de l'IPCC et évaluation de la conférence Lima par le professeur Jean-Pascal van Ypersele</li> <li>• Les membres de la délégation CFDD pour la COP à Lima présentent leurs conclusions et perspectives pour 2015</li> </ul>
<b>Personnel</b>	Présentation du nouveau secrétaire permanent Dominique Aerts
<b>Planning</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lunch-débat du 19 janvier sur le comportement et le réchauffement</li> <li>• Planning des activités</li> </ul>

## 3.2 Groupes de travail

Les groupes de travail suivants étaient actifs en 2014 :

- Stratégies de développement durable (ST) (6)
- Énergie et climat (EC) (25)
- Relations internationales (RI) (2)

- Normes de produit (NP) (3)

Deux comités d'accompagnement ont également été actifs :

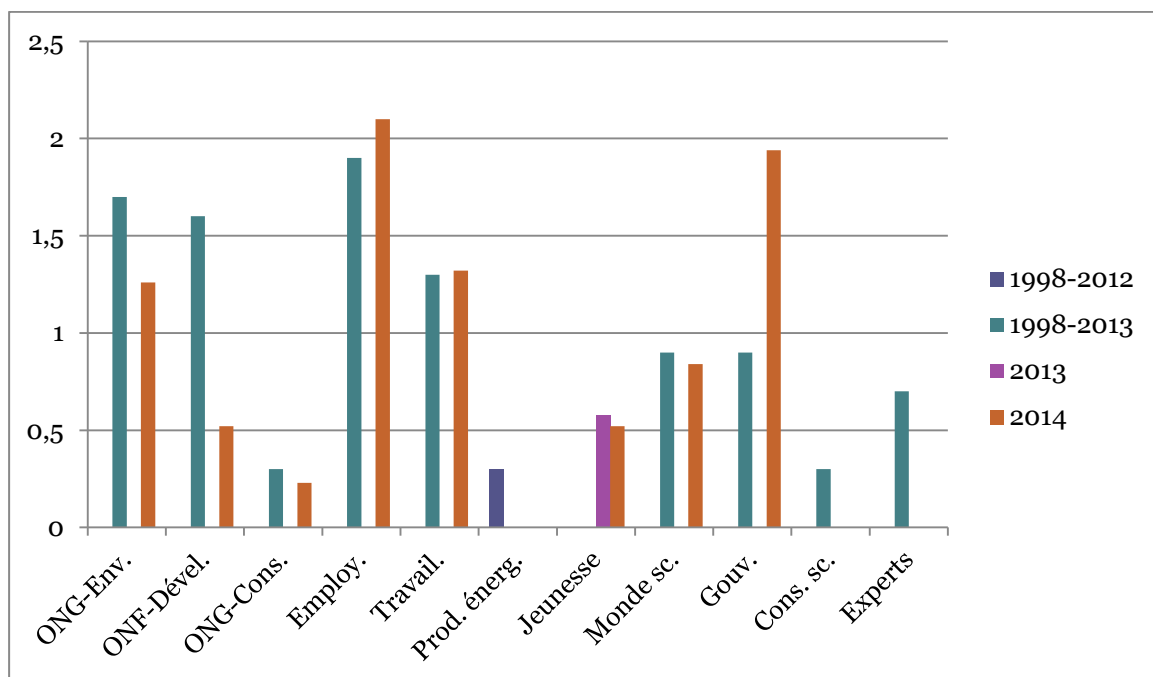
- Forum annuel pertes et gaspillage alimentaires (BC1) (3)
- Étude économie de la fonctionnalité (BC2) (5)

Les groupes de travail sont constitués de membres du Conseil ou de suppléants et d'experts désignés par eux. Les groupes de travail peuvent inviter des fonctionnaires et d'autres experts. L'assemblée générale désigne les présidents des groupes de travail sur proposition du Bureau. Les groupes de travail préparent les avis d'une façon approfondie pour que l'assemblée générale ne doive plus régler que certains points difficiles. Chaque groupe de travail est secondé par un membre du personnel du secrétariat.

### Participation aux groupes de travail

	ST	EC	RI	NP	BC1	BC2	2014	2013	2012	2011
<b>Nombre</b>	6	15	2	3	3	5	34	36	20	45
<b>Moyenne</b>	6,8	9,0	10,5	9,0	5,3	6,0	8,7	8,9	7,9	9,8

Le **graphique 8** offre un aperçu de la participation moyenne par groupe de membres durant les périodes 1998-2012 (pour le groupe producteurs d'énergie), 1998-2013, 2013.



### 3.3 Bureau

Le Bureau se compose du président d'honneur (dont le représentant est invité aux réunions), du président et des vice-présidents. Depuis 2004, les organisations des employeurs, les syndicats, les organisations non gouvernementales de protection de l'environnement et les organisations non gouvernementales de coopération au développement délèguent des responsables politiques pour siéger au Bureau. Depuis cette année-là, un système de suppléance a été mis en place pour les membres du Bureau. Le directeur et le secrétaire prennent également part aux réunions.

## Tâches

Le Bureau est chargé entre autres de déterminer la portée, l'output et le format des avis, de convenir des règles de procédure, de la préparation et du suivi de l'Assemblée générale, de la transmission des projets d'avis des groupes de travail à l'assemblée générale, de la présentation à cette assemblée du rapport annuel et du rapport financier pour approbation, de la proposition d'organisation d'événements dans le cadre de la fonction de forum du Conseil, du recrutement du personnel, de la prise de décisions pratiques importantes ainsi que de la direction du secrétariat.

### Composition (fin 2014)

	Membres	Suppléants
<b>Président(e)</b>	Magda Aelvoet	
<b>Vice-présidents</b>	Mathieu Verjans (CSC) Lieze Cloots (BBL) Olivier Van der Maren (FEB)	
<b>Organisations d'employeurs</b>	Vanessa Biebel (FEB) Piet Van den Abeele (UNIZO)	
<b>Organisations de travailleurs</b>	Marie-Hélène Ska (CSC) (successeur Claude Rolin) X (FGTB) (successeur Anne Demelenne)	Bert De Wel (CSC) Philippe Cornelis (CSC) Sébastien Storme (FGTB)
<b>ONG Environnement</b>	Marie Cors (IEW) Sabien Leemans (WWF)	Christophe Schoune (IEW)
<b>ONG Développement</b>	Rudy De Meyer (11.11.11) Nicolas Van Nuffel (CNCD)	Sarah Lamote (11.11.11) Véronique Rigot (CNCD)
<b>Représentant du Prince</b>	Pierre Cartuyvels	
<b>Secrétariat</b>	Marc Depoortere (directeur) (successeur Jan De Smedt) Dominique Aerts (secrétaire) (successeur Marc Depoortere)	

### Aperçu des réunions

Le Bureau se réunit sur base mensuelle, à l'exception des mois de juillet et août. Le Bureau s'est réuni à dix reprises en 2014 et ce, aux dates suivantes : 14/01, 11/02, 11/03, 25/03, 1/04, 13/05, 17/06, 9/09, 14/10 et 9/12. Le 20/01/2014, une concertation a été organisée dans la continuité des réunions du Bureau au cabinet du Secrétaire d'État Verherstraeten avec les membres scientifiques du Conseil au sujet de la position des académiciens au sein du CFDD. La réunion du 25/03 concernait une réunion supplémentaire du Bureau qui a permis d'analyser les attentes des membres pour les fonctions de nouveau directeur et de secrétaire. La réunion de concertation annuelle entre les membres du Bureau et les scientifiques du Conseil pour 2014 a été déplacée au 8 janvier 2015 en raison de circonstances.

## 3.4 Dialogue politique

Le Conseil organise des tables rondes à la demande d'un(e) ministre pour que les différents groupes de membres puissent communiquer au sujet d'un thème spécifique et que le (la) ministre puisse dialoguer au sujet de sa politique avec la société civile.

### Politique commerciale internationale, 15 avril 2014

Une table ronde consacrée aux développements dans le domaine de la politique commerciale internationale a été organisée le 15 avril 2014. Lors de cette concertation, les groupes de membres du CFDD ont pu soumettre leurs questions et exprimer leurs inquiétudes. Le ministre et/ou des représentants de l'administration ou du cabinet y ont ensuite réagi. Différents sujets ont été abordés, notamment le traité de libre-échange annoncé entre l'Union européenne et les États-Unis (TTIP = Transatlantic Trade Investment Partnership). Les groupes de membres avaient transmis au préalable leurs questions et positions et ont ensuite obtenu une réponse écrite et complète à tous leurs points.

#### **Table ronde COP Lima, 27 novembre 2014**

Comme chaque année, une rencontre a eu lieu le 27 novembre entre la Ministre de l'Environnement et les membres du CFDD pour préparer le Sommet climatique de Lima qui s'est déroulé du 1<sup>er</sup> au 14 décembre.

La Présidente du Conseil a commencé par rappeler les activités du CFDD relatives à la transition de la Belgique vers une société bas carbone puis a cédé la parole aux porte-paroles des différents groupes de membres du Conseil qui ont souligné les éléments essentiels de leur position. La Ministre y a réagi en constatant que nous sommes dans une période de transition où il y a des choses à faire ensemble pour trouver une position équilibrée. La Ministre a également résumé la position belge pour Lima en trois points : 1.) La nécessité d'un seul accord international juridiquement contraignant qui s'appliquerait en principe à tous les États ; 2.) Cet accord devrait reposer sur des règles solides pour améliorer la confiance mutuelle et 3.) L'accord devrait être dynamique pour éventuellement augmenter le niveau d'ambition.

### **3.5 Activités de forum**

Le CFDD organise des forums, des séminaires et des auditions pour stimuler la discussion sur le développement durable et pour en retirer des informations utiles à la formulation de ses avis.

#### **Prix développement durable pour la presse, 24 mars 2014**

(Voir ci-dessus).

#### **Conférence 'Ensemble vers 2050', 10 juin 2014**

Le 10 juin s'est tenue une conférence organisée par les différents 'acteurs de la loi relative au développement durable'. En plus du CFDD, il s'agit de l'IFDD, de la Task Force DD du Bureau fédéral du Plan et de la CIDD. Le programme et tous les documents sont disponibles [sur ce site](#). Il s'agissait de la première fois que les différents organismes fédéraux actifs dans le domaine du développement durable organisaient ensemble une telle activité publique.

Le thème central était 'Partenariats pour un développement durable'. Le modèle de partenariat jouit d'une attention croissante notamment dans différentes conférences internationales. Dans le cadre d'un partenariat, des organisations de la société civile, des entreprises et des autorités peuvent collaborer concrètement, sous la forme de différentes formules ou combinaisons, à un projet mené autour du développement durable. D'une part, le modèle de partenariat peut être une nouvelle forme de 'gouvernance' qui permet sur le terrain des réalisations concrètes plus rapides qu'avec un modèle de 'direction' classique des autorités. D'autre part, un choix trop large en faveur de partenariats uniquement comporte le risque de voir le besoin d'un cadre réglementaire s'affaiblir. Cette conférence a essayé d'amorcer le débat sur les partenariats, notamment en offrant la parole à des acteurs actifs dans une série de partenariats concrets existants.

Le matin, une table ronde a été organisée autour de la plus-value offerte par les partenariats dans le cadre de la dynamique d'un développement durable (avec Business and Society, l'IFDD, Kauri et la Fondation

pour les générations futures). La Task-Force DD du Bureau fédéral du Plan a ensuite fourni une présentation sur le défi lié à la modification des modèles de consommation et de production. Ensuite, un travail a été réalisé en trois groupes de travail thématiques dans lesquels des représentants de partenariats existants ont chaque fois pris la parole : (1) Les performances sociales des produits et services, (2) L'efficacité et les limites de l'utilisation des ressources naturelles, (3) L'économie de la fonctionnalité.

Durant la séance de l'après-midi qui a été organisée en séance plénière, deux exposés introductifs ont d'abord été présentés par Erik Paredis (UGent) et Sybille Mertens (ULG). Ensuite, une table ronde passionnante a été organisée au sujet de et avec des partenariats inspirants existants (Alliance Emploi Environnement, Energy Savings Pioneers, Stadslab Antwerpen, Tabachem, TWEED). Pour conclure, des représentants des différents acteurs de la loi ont formulé leurs conclusions de la journée.

140 personnes ont participé à la conférence. Le secrétariat du CFDD a joué un rôle actif dans sa préparation. La discussion menée autour du type de 'gouvernance' le mieux adapté pour parvenir à un développement plus durable au 21<sup>e</sup> siècle est également pertinente pour le gouvernement fédéral dans la Belgique d'après la 6<sup>e</sup> réforme de l'État. Les réactions des participants ont révélé que les partenariats concrets existants ont bénéficié d'un intérêt tout particulier.

L'objectif consiste à organiser à nouveau dans un avenir proche des activités communes avec les différents acteurs.

#### **Lunch-débat « Seul dans sa voiture ? Faisons mieux ! », 27 juin 2014**

Ce lunch-débat était le premier de la sorte organisé par le CFDD. Après une présentation de Taxistop sur le carpooling en Belgique, le Professeur Mario Cools (ULg) a replacé le carpooling dans le contexte plus général de la mobilité durable. Le SPF Mobilité et Transport a présenté son projet de promotion du carpooling. Enfin, le SPF Finances a brièvement présenté les leviers offerts par la fiscalité pour modifier les comportements. Le rapport du lunch-débat et les différentes présentations sont disponibles sur le [site du CFDD](#).

#### **Lunch-débat 'La croissance rend-elle heureux ?, 20 octobre 2014**

Près de 100 participants ont assisté le 20 octobre au [deuxième lunch-débat](#) du CFDD sur le thème de la croissance économique. La croissance permet d'augmenter la prospérité d'un pays et de ses habitants, de rembourser la dette publique, de créer de l'emploi, etc. Mais cela ne se fait-il pas parfois aux dépens de notre environnement, de notre bien-être et des intérêts des habitants des pays en développement ? La croissance est-elle synonyme de bonheur pour tout le monde et un PIB en croissance permanente est-il compatible avec un développement durable ?

Le point de départ de ce débat était un plaidoyer en faveur de la croissance, à savoir l'ouvrage « Parlons croissance, parlons bonheur » de Peter De Keyzer, économiste en chef de la banque BNP-Paribas-Fortis. L'auteur souligne dans ce livre la nécessité d'un libre marché et d'une croissance économique pour assurer la prospérité de tous. Le deuxième orateur était le Professeur Philippe Pochet, directeur de l'Institut syndical européen (ETUI), et le Professeur Brent Bleys de la Faculté d'économie de l'Université de Gand a dirigé le débat axé sur deux thèmes centraux : la croissance et la justice sociale ainsi que la croissance et la planète.

#### **Forum annuel 2014, Pertes et gaspillage alimentaires, 25 novembre 2014**

Le CFDD a organisé son forum annuel le 25 novembre. Le thème de cette année : pertes et gaspillage alimentaires. Le programme et les documents sont disponibles [sur ce site](#).



Le thème des pertes et du gaspillage alimentaires est tout à fait actuel. Différentes autorités travaillent à des initiatives en étroite collaboration avec des entreprises et la société civile. Divers médias accordent aussi une attention toute particulière à ce thème.

Le matin, la problématique a été présentée dans son ensemble. Une présentation introductive passionnante a été fournie par Hilke Bos-Brouwers (Université de Wageningen) qui a ébauché le défi et qui a accordé de l'attention notamment à des initiatives au niveau européen. Elle a également fait référence au modèle de la FoodBattle qui est testé aux Pays-Bas. Dans une seconde présentation, Ann Nachtergaele (FEVIA) a offert un aperçu des initiatives stratégiques existantes dans notre pays (aux niveaux régional et fédéral). Ensuite, les différents groupes de membres du CFDD ont eu l'opportunité de soumettre leur propre interprétation de la problématique des pertes et du gaspillage alimentaires (employeurs, travailleurs, organisations environnementales, organisations de développement, jeunes).

Après la pause de midi (avec un catering durable et un marché d'informations), un travail a tout d'abord été réalisé en trois groupes de travail parallèles : (1) Pertes et gaspillage alimentaires de la production au magasin, (2) Pertes et gaspillage alimentaires du magasin au consommateur, (3) Vers moins de pertes et de gaspillage dans le Sud. Après une présentation avec des réactions d'une poignée d'experts, une discussion a été menée avec les personnes présentes. Ensuite, un débat a été mené avec des représentants des autorités fédérales et régionales qui ont notamment réagi au feed-back des groupes de travail. La journée s'est achevée par un discours prononcé au nom de la Ministre Marghem. Dans ce discours, une série de nouvelles initiatives stratégiques fédérales ont été annoncées autour du thème du forum.

Près de 170 personnes ont assisté au forum annuel. Les participants ont été globalement très satisfaits de la qualité du forum.

Pour la préparation, le secrétariat du CFDD a collaboré étroitement avec des fonctionnaires aux niveaux fédéral et régional et cette expérience a été extrêmement positive. Des contacts structurels ont aussi été noués dans le cadre de ce forum et ces contacts ont été particulièrement utiles pour un travail soutenu autour de ce thème. Comme lors des forums précédents, le CFDD a expressément opté pour un rôle de lieu de rencontre pour les représentants des différents niveaux politiques.

Les médias ont aussi accordé une attention toute particulière au thème et aux orateurs qui ont pris la parole lors de notre forum annuel (notamment Hilke Bos-Brouwers). La page d'information spéciale contenant des liens vers un large éventail de documents et d'organisation a été régulièrement consultée. Il en ressort que le Conseil peut aussi jouer un rôle informatif autour d'un thème mûrement réfléchi.

## 3.6 Représentation

### **Au niveau international**

Les décisions prises au niveau international ont un impact sur le plan national. Le Conseil suit donc de près l'agenda international. Ainsi, les membres et le secrétariat prennent part à des conférences internationales. De cette façon, le Conseil peut acquérir l'expertise nécessaire pour permettre un échange d'idées et la formulation de propositions politiques. Les rapports des conférences auxquelles les membres du Conseil ou du secrétariat ont participé sont disponibles au secrétariat du Conseil.

### **Le réseau européen des Conseils en environnement et de DD EEAC**

Au niveau européen, le CFDD est membre depuis 2004 de l'European Environment and Sustainable Development Advisory Councils (EEAC). Ce réseau regroupe des Conseils d'environnement et de développement durable.

Le réseau EEAC connaît une vitalité retrouvée puisque l'intérêt des membres ne faiblit pas et que de nouveaux membres sont candidats à une participation au réseau. Ainsi, le MinaRaad flamand est redevenu membre à part entière du réseau en 2014. Comme il avait été convenu en 2013, le SRU allemand accueillera en 2014 et 2015 le secrétariat EEAC sous forme de projet. Cette solution provisoire permet de faire le pont avec une solution institutionnelle plus stable qui donnerait une personnalité juridique (sous la forme d'une fondation).

La Conférence annuelle de l'EEAC qui s'est tenue le 16 octobre (A Balanced Future, social capital and human aspects of sustainable development) à Budapest était organisée par le Conseil national hongrois du développement durable (<http://nfft.hu/eeac/>) et était consacrée aux aspects démographiques du développement durable qui sont particulièrement complexes dans de nombreux pays d'Europe (surtout les pays d'Europe centrale et méridionale) qui sont soumis à de fortes tensions démographiques (vieillesse de la population, départ des jeunes générations, etc.). Cette situation engendre des problèmes potentiels en matière de développement de nouvelles compétences dans un contexte de transition économique, de financement des pensions et de remboursement de la dette publique. Ces thèmes ont été abordés dans plusieurs groupes de travail.

La Présidente du CFDD, Mme Aelvoet, a fourni une [présentation](#) basée sur sa double expérience de ministre de l'Environnement et de la Santé publique ainsi que de présidente du CFDD (« Environment and Health in the framework of Sustainable Development »).

La veille de la Conférence annuelle, les différents groupes de travail de l'EEAC se sont réunis pour faire le point sur les différentes situations nationales en matière d'énergie et de politique de développement durable, notamment.

### **Au niveau national**

Au niveau national, le CFDD est invité comme observateur à la Coordination du développement durable (COORMULTI) (plus ou moins) mensuelle du SPF Affaires étrangères (direction M4.1) qui coordonne la position de la Belgique et la participation belge aux rencontres internationales dans le cadre des Nations unies (CSD et autres conférences).

La majorité des organisations membres du Conseil et le secrétariat sont également invités à la concertation avec les parties prenantes du Comité de coordination de la Politique internationale en matière d'Environnement (CCPIE) des services fédéraux de l'environnement.

Le personnel du secrétariat participe aussi à des conférences, des journées d'études, des séminaires et des forums en Belgique, en fonction des thèmes et des possibilités. Un aperçu des activités auxquelles ont participé les membres du secrétariat permanent est fourni ci-dessous :

- Coormulti, Bruxelles, 14/01/2014
- International Stakeholder Dialogue Growth in Transition, Bruxelles, 16-17/01/2014
- International Expert Workshop | Safe operating space, current state of debate and considerations for national policies, Bruxelles, 23-24/01/2014
- A new global partnership | European Civil Society Positions on the Post+2015 Framework | EESC, Bruxelles, 13-14/02/2014
- Coormulti, Bruxelles, 24/02/2014
- Workshop resource efficiency, Bruxelles, 25/02/2014
- Conférence sur la politique climatique en Chine, Bruxelles, 05/03/2014
- Inspiration Days, Bruxelles, 17/03/2014
- Coormulti, Bruxelles, 19/03/2014
- Austerity, Stimulus or Post-Growth for Europe, Bruxelles, 21/03/2014
- « Can taxes save the world ? », Bruxelles, 03/04/2014
- Résultats enquête climat, Bruxelles, 04/04/2014

- « Planetary Economics: Implications for European Energy and Climate Policy », Bruxelles, 04/04/2014
- Coormulti, Bruxelles, 28/04/2014
- Conférence sur le 5<sup>e</sup> rapport du GIEC, Bruxelles, 06/05/2014
- États généraux de la Coopération au développement, Bruxelles, 06/05/2014
- Belgian Platform on Alternative Fuels, Bruxelles, 07/05/2014
- Conférence sur le 5<sup>e</sup> rapport du GIEC, Bruxelles, 06/05/2014
- Equity Workshop, Bruxelles, 19/05/2014
- Coormulti, Bruxelles, 02/06/2014
- Green Week « Circular Economy », Bruxelles, 03-05/06/2014
- Conférence climatique, Bonn, 04-07/06/2014
- Coormulti, Bruxelles, 13/06/2014
- Naar een performante beleidsadvisering bij de Vlaamse overheid, Bruxelles, 20/06/2014
- Conférence Environnement & Coopération au développement, Bruxelles, 23/06/2014
- Coormulti, Bruxelles, 17/07/2014
- Coormulti, Bruxelles, 29/08/2014
- Event Plan C, De economie van de toekomst, Anvers, 02/09/2014
- Conférence sur la politique climatique, Potsdam, 08/09/2014
- Après-midi d'étude, La fiscalité comme instrument d'une transition durable, Bruxelles, 16/09/2014
- Conférence sur le rôle de la société civile dans la production d'énergie renouvelable, Bruxelles, 17/09/2014
- Lunch-débat BBL Économie circulaire, 19/09/2014
- Conférence sur l'efficacité énergétique, Bruxelles, 30/09/2014
- Transitiefestival, Gand, 07/10/2014
- Coormulti, Bruxelles, 13/10/2014
- 'Inspirerend ondernemen in een tech regio', Louvain, 15/10/2014
- Round table on planned obsolescence, EESC, Bruxelles, 17/10/2014
- Conférence sur les changements climatiques, Bruxelles, 20/10/2014
- Conférence sur le 5<sup>e</sup> rapport du GIEC, Bruxelles, 04/11/2014
- Towards a new climate agreement in 2015, EESC, Bruxelles, 05/11/2014
- Plan C : Community Day, Geel, 06/11/2014
- Coormulti, Bruxelles, 19/11/2014
- The circular economy: which challenges and opportunities for industry? (FEB), Bruxelles, 27/11/2014
- EESC Stakeholder Workshop Global Partnership and Means of Implementation for the Post-2015 Framework, Bruxelles, 28/11/2014
- Conférence sur la qualité de l'air et les changements climatiques, Bruxelles, 02/12/2014
- Conférence sur le paquet climat et énergie 2030, Bruxelles, 03/12/2014

Les rapports de ces conférences sont compilés dans une note 'externe' envoyée aux membres de l'assemblée générale et, depuis 2011, aux membres des groupes de travail.

---

## 4. Rapport financier

---

Le budget total disponible du Conseil s'élevait en 2014 à 222.000 €. Ce montant se répartissait comme suit :

- Au départ, 248.000 € pour les frais de fonctionnement non informatiques (contre 260.000 € en 2013). Une diminution de 15% a été imposée à tous les départements fédéraux sous forme de « blocages ». Pour le Conseil, le montant à retrancher était donc de 37.000 €, soit un montant disponible de 211.000 €.
- 3.000 € pour le fonctionnement de l'informatique, soit 4.000 € prévus initialement sur lesquels des blocages à hauteur de 1.000 € sont intervenus ;
- 2.000 € pour les investissements, soit un montant de 3.000 € prévus initialement sur lequel des blocages à hauteur de 1.000 € sont intervenus ;
- 3.000 € pour les investissements informatiques ;
- 3.000 € pour les frais de déplacement et remboursement d'adsl pour le télétravail.

Comme chaque année, une partie des montants engagés durant l'année précédente n'ont pu être liquidés (payés) que l'année suivante.

Le tableau ci-dessous ne reflète qu'une image partielle des dépenses qui seront imputées sur l'année 2014. En effet, diverses dépenses peuvent encore survenir. Il s'agit principalement du paiement des jetons de présence et des remboursements des frais de déplacements des membres qui n'ont encore été réalisés que pour le premier semestre 2014.

Le tableau suivant indique en détail les dépenses et engagements pour 2014.

<b>Budget 2014</b>	
<b>Total</b>	<b>222.000</b>
<b>A. Fonctionnement</b>	<b>214.000</b>
1. Fonctionnement (sans informatique)	211.000
Budget initial	248.000
Blocage	-37.000
2. Fonctionnement informatique	3.000
Budget initial	4.000
Blocage	-1.000
<b>B. Investissements</b>	<b>5.000</b>
1. Investissements (sans informatique)	2.000
Budget initial	3.000
Blocage	-1.000
2. Investissements informatique	3.000
<b>C. Payé par le SCDF</b>	<b>3.000</b>
Déplacements/Internet personnel	3.000

<b>Budget 2014</b>	<b>Dépenses 2014</b>
	(situation au 16/02/2015)
<b>A. Fonctionnement</b>	
1. <i>Fonctionnement (sans informatique)</i>	
AB 55.42.12.11.01	<b>248.000</b>
Blocage	<b>37.000</b>
Disponible pour le budget de fonctionnement	<b>211.000</b>
1.1 Rémunérations et remboursement des frais	
Jetons de présence	
Frais de déplacement	18.000
Participation à des conférences internationales	2.500
Participation à des conférences en Belgique	32.000
(secrétariat)	800
Conférences avec inscription	2.000
Rémunération des experts	6.000
Sous-total	<b>61.300</b>
1.2 Locaux secrétariat	
Nettoyage des locaux	10.410
Charges locatives Tour des Finances	26.670
	<b>40.914</b>

Sous-total	<b>37.080</b>	<b>36.271</b>
<b>1.3 Marchandises et services (dépenses récurrentes)</b>		
Petits frais du service	4.000	2.378
Leasing (photocopieurs)	2.200	1.817
Frais de port	550	371
Belgacom (téléphone + Internet)	4.000	3.174
Service GSM	1.350	725
Abonnements journaux et publications	3.000	2.986
Kluwer	300	86
Traductions	15.000	14.267
Sous-total	<b>30.400</b>	<b>25.804</b>
<b>Dépenses récurrentes (= 1.1 + 1.2 + 1.3)</b>	<b>128.780</b>	<b>102.989</b>
<b>1.4 Marchandises et services (dépenses non-récurrentes)</b>		
Réceptions, frais AG et BU	2.000	1.268
Petites fournitures de bureau, papier	0	1.582
Sous-total	<b>2.000</b>	<b>2.850</b>
<b>1.5 Sensibilisation et communication</b>		
Prix développement durable pour la presse	20.000	16.195
Forum annuel	15.000	5.230
Étude	30.000	26.620
Séminaires	3.000	2.029
Sous-total	<b>68.000</b>	<b>50.074</b>
<b>1.6 Contribution financière</b>		
Contribution EEAC	4.000	4.000
Sous-total	<b>4.000</b>	<b>4.000</b>
<b>Total A1</b>	<b>202.780</b>	<b>159.913</b>
Disponible (non engagé/non dépensé)	<b>8.220</b>	<b>51.087</b>
<b>2. Fonctionnement informatique</b>		
AB 55.42.12.11.04	<b>4.000</b>	
Blocage	<b>1.000</b>	
Disponible pour le budget de fonctionnement	<b>3.000</b>	
Base de données		290
Entretien		373
Logiciels		785
Hébergement Web		80
<b>Total A2</b>	<b>3.000</b>	<b>1.528</b>
Disponible (non engagé/non dépensé)	<b>0</b>	<b>1.472</b>

**B. Investissements***1. Investissements (sans informatique)*

AB 55.42.74.22.01	<b>3.000</b>	
Blocage	<b>0</b>	
Disponible pour le budget de fonctionnement	<b>3.000</b>	
Roll-ups		827
Caméra		799
Vidéoconférence		0
<b>Total B1</b>	<b>3.000</b>	<b>1.626</b>
Disponible (non engagé/non dépensé)	<b>0</b>	<b>1.374</b>

*2. Investissements (informatique)*

AB 55.42.74.22.04	<b>2.000</b>	
Blocage	<b>0</b>	
Disponible pour le budget de fonctionnement	<b>2.000</b>	
Ordinateurs portables	2.000	1.993
Serveur	0	0
<b>Total B2</b>	<b>2.000</b>	<b>1.993</b>
Disponible (non engagé/non dépensé)	<b>0</b>	<b>7</b>

---

## Annexe 1 : Composition du Conseil en 2014

---

S.A.R. le Roi Philippe (président d'honneur)

### **Membres ayant droit de vote**

La présidente

- Magda Aelvoet (présidente – membre du Bureau)

3 vice-présidents

- Lieze Cloots (vice-présidente – membre du Bureau)
- Olivier Van der Maren (vice-président – membre du Bureau)
- Mathieu Verjans (vice-président – membre du Bureau)

3 représentants des ONG pour la protection de l'environnement

- Sabien Leemans (World Wildlife Fund for Nature, Belgium – membre du Bureau)
- Mathias Bienstman (Bond Beter Leefmilieu, BBL)
- Marie Cors (Inter-Environnement Wallonie, IEW – membre du Bureau)

3 représentants des ONG pour la coopération au développement

- Brigitte Gloire (Oxfam-Solidarité)
- Véronique Rigot (CNCD)
- Rudy De Meyer (11.11.11 – membre du Bureau)

6 représentants des syndicats

- Bert De Wel (ACV-CSC)
- Nilufer Polat (successeur de Diana Van Oudenhoven) (ACLVB-CGSLB)
- Sébastien Storme (ABVV-FGTB)
- Caroline Verdoot (ABVV-FGTB)
- Marie-Hélène Ska (successeur de Claude Rolin) (ACV-CSC)
- Daniel Van Daele (ABVV-FGTB)

6 représentants des employeurs

- An Nachtergaele (Fédération de l'Industrie Alimentaire, FEVIA)
- Françoise Vantiggelen (DETIC, Essenscia)
- Capucine Debuyser (Union des Classes Moyennes, UCM)
- Marie-Laurence Semaille (Fédération Wallonne de l'Agriculture, FWA)
- Piet Vanden Abeele (Unie van Zelfstandige Ondernemers, UNIZO)
- Vanessa Biebel (VBO-FEB)

2 représentants des organisations de jeunesse

- Olivier Beys (Vlaamse Jeugdraad)
- Mulumba Johanna (successeur de Laurent Fastrez) (Conseil de la Jeunesse)



## Observateurs

### Conseillers scientifiques

- Associate professor Pierre M. Stassart (ULg)
- Professeur Nathalie Crutzen (ULg)
- X
- X

### Représentante des organisations de femmes

- Maggi Poppe (Conseil flamand des femmes)

### Autres observateurs

- Sophie Sokolowski (Institut fédéral pour le Développement durable et ensuite du cabinet Marghem)
- Nadine Gouzée, suivie par Alain Henry (Bureau fédéral du Plan)
- Frédéric Rouxhet (Conseil Wallon de l'Environnement pour le Développement Durable, CWEDD)
- Fabienne Dideberg (Conseil Économique et Social de la Région Wallonne, CESRW)
- Jan Verheeke (Milieu- en Natuurraad van Vlaanderen, MiNa-raad)
- Kris Degroote (Conseil Central de l'Économie, CCE)
- X (Conseil Économique et Social de la Région de Bruxelles-Capitale)
- Peter Kerremans (Sociaal-Economische Raad van Vlaanderen, SERV)
- Amélie Nassaux (Conseil de l'Environnement de la Région de Bruxelles-Capitale)

## Membres sans droit de vote

### Représentants du monde scientifique

- Professeur Delphine Misonne (Facultés Universitaires Saint-Louis)
- Professeur Reinhart Ceulemans (Université d'Anvers, UA)
- Professeur Luc Lavrysen (Université de Gand, UGent)
- Professeur Jean-Pascal van Ypersele de Strihou (Université Catholique de Louvain, UCL)
- Professeur Dries Lesage (Université de Gand, UGent)
- Professeur Tom Bauler (Université Libre de Bruxelles, ULB)

### 2 représentants du secteur de la consommation

- Thomas Moureau (Centre de Recherche et d'Information des Organisations de Consommateurs, CRIOC)
- Christian Rousseau (Test Achat)

### Représentants des ministres ou secrétaires d'État (jusqu'au 11 octobre 2014)

- Frédéric Pirard (Premier ministre, Elio Di Rupo)
- Sven Vaneycken (Vice-Premier et ministre des Finances et du Développement durable Vanackere et ensuite pour le Vice-Premier ministre et ministre de la Défense, Pieter De Crem)
- Jihane Annane (Vice-Premier ministre et ministre des Affaires étrangères, du Commerce extérieur et des Affaires européennes, Didier Reynders)

- Marijn Rabaut (Vice-Premier ministre et ministre de l'Économie, des Consommateurs et de la Mer du Nord, Johan Vande Lanotte)
- Nele Roobrouck (Vice-Premier ministre et ministre des Pensions, Alexander De Croo)
- X (Vice-Première ministre et ministre de l'Intérieur, Joëlle Milquet)
- Pierre Du Ville (Vice-Première ministre et ministre des Affaires sociales et de la Santé publique, chargée de Beliris et des Institutions culturelles fédérales, Laurette Onkelinx)
- Emmanuel Auquier (ministre des Classes moyennes, des PME, des Indépendants et de l'Agriculture, Sabine Laruelle)
- Elisabeth Ellegaard (ministre des Entreprises publiques et de la Coopération au développement, chargé des Grandes Villes, Jean-Pascal Labille)
- Jean-Marie Michiels (ministre de la Justice, Annemie Turtelboom)
- Amélie Derbaudrenghien (ministre du Budget et de la Simplification administrative, Olivier Chastel)
- Kevin Vandendorpe (ministre du Travail, Monica De Coninck)
- X (ministre des Finances, chargé de la Fonction publique, Koen Geens)
- Benoit Pitance (secrétaire d'État à l'Environnement, à l'Énergie et à la Mobilité, adjoint à la ministre de l'Intérieur, et secrétaire d'État aux Réformes institutionnelles, adjoint au Premier ministre, Melchior Wathelet)
- Philippe Dubois (secrétaire d'État aux Affaires sociales, aux Familles et aux Personnes handicapées, chargé des Risques professionnels, adjoint à la ministre des Affaires sociales et de la Santé publique, Philippe Courard)
- Rémi Lepape (secrétaire d'État aux Réformes institutionnelles, adjoint au Premier ministre, secrétaire d'État à la Régie des Bâtiments, adjoint au ministre des Finances, secrétaire d'État au Développement durable, adjoint au ministre des Finances, Servais Verherstraeten)
- Cédric Verschooten (secrétaire d'État à l'Asile, à l'Immigration et à l'Intégration sociale, adjoint à la ministre de la Justice, Maggie De Block)
- Emmanuel Lerno (secrétaire d'État à la Fonction publique et à la Modernisation des Services publics, adjoint au ministre des Finances et du Développement durable, Hendrik Bogaert)
- Andries Vienne (secrétaire d'État à la Lutte contre la Fraude sociale et fiscale, adjoint au Premier ministre, John Crombez)

#### Représentants des ministres ou secrétaires d'État (à partir du 11 octobre 2014)

- Gerben Croonenborghs (Premier ministre, Charles Michel)
- Sven Vaneycken (Vice-Premier ministre et ministre du Travail, de l'Économie et des Consommateurs, chargé du Commerce extérieur, Kris Peeters)
- Francis Demeyere (Vice-Premier ministre et ministre de la Sécurité et de l'Intérieur, chargé des Grandes Villes et de la Régie des bâtiments, Jan Jambon)
- Marc Van De Vreken (Vice-Premier ministre et ministre de la Coopération du développement, de l'Agenda numérique, des Télécommunications et de la Poste, Alexander De Croo)
- Jihane Annane (Vice-Premier ministre et ministre des Affaires étrangères et européennes, chargé de Beliris et des Institutions culturelles fédérales, Didier Reynders)
- Amélie Derbaudrenghien (ministre du Budget, chargé de la Loterie nationale, Hervé Jamar)
- Bernard De Four (ministre de la Justice, Koen Geens)
- Peter Legroe (ministre des Affaires sociales et de la Santé publique, Maggie De Block)
- Yasmina Bousbaa (ministre des Pensions, Daniel Bacquelaine)
- X (ministre des Finances, Johan Van Overtveldt)

- Carolien Smallegange (ministre des Classes moyennes, des Indépendants, des PME, de l'Agriculture et de l'Intégration sociale, Willy Borsus)
- Sophie Sokolowski (ministre de l'Énergie, de l'Environnement et du Développement durable, Marie-Christine Marghem)
- Philippe Van Gyseghem (ministre de la Défense, chargé de la Fonction publique, Steven Vandeput)
- Christophe Leurident (ministre de la Mobilité, chargée de Belgocontrol et de la Société nationale des chemins de fer belges, Jacqueline Galant)
- Bart Van Caenegem (secrétaire d'État au Commerce extérieur, adjoint au ministre chargé du Commerce extérieur, Pieter De Crem)
- Marijn Rabaut (secrétaire d'État à la Lutte contre la fraude sociale, à la Protection de la vie privée et à la Mer du Nord, adjoint à la ministre des Affaires sociales et de la Santé publique, Bart Tommelein)
- X (secrétaire d'État à la Lutte contre la pauvreté, à l'Égalité des chances, aux Personnes handicapées, à la Lutte contre la fraude fiscale et à la Politique scientifique, adjointe au ministre des Finances, Elke Sleurs)
- X (secrétaire d'État à l'Asile et à la Migration, chargé de la Simplification administrative, adjoint au ministre de la Sécurité et de l'Intérieur, Theo Francken)

#### Représentants de chaque Région ou de chaque Communauté

- X (Deutschsprachige Gemeinschaft)
- X (Région de Bruxelles-Capitale)
- Pierre Moureaux (Communauté française)
- X (Région flamande)
- Brigitte Mouligneau (Communauté flamande)
- Nicolas Desablin (Région wallonne)

#### Représentant S.A.R. le Roi Philippe

- Pierre Cartuyvels (conseiller de S.A.R. le Prince Philippe) – membre suppléant du Bureau au nom de S.A.R. le Prince Philippe (jusqu'au 21/07/2013)

## Annexe 2 : Présence lors de l'assemblée générale en 2014

Nom	28/01/14	27/05/14	27/06/14	19/12/14
<b>Membres ayant droit de vote</b>				
<b>Président d'honneur, président(e) et vice-présidents</b>				
Magda Aelvoet	X	X	X	X
Lieze Cloots	X	X	X	
Olivier Van der Maren	X	X	X	X
Mathieu Verjans	X	X		X
<b>ONG Environnement</b>				
Mathias Bienstman	X	X	X	
Marie Cors				
Sabien Leemans	X	X	X	X
Christophe Schoune				
<b>ONG Développement</b>				
Rudy De Meyer		X	X	
Brigitte Gloire		X	X	
Samuel Lietaer			X	
Véronique Rigot	X			
<b>Syndicats</b>				
Philippe Cornelis	X	X	X	
Bert De Wel				X
Sébastien Storme	X		X	
Daniel Van Daele				
Claude Rolin				
Diana Van Oudenhoven	X			
Caroline Verdoot				
<b>Organisations d'employeurs</b>				
Vanessa Biebel	X	X	X	
Capucine Debuyser	X			
Bernard Decock		X		X
Ilse Forrez				X
An Nachtergaele	X	X		X
Françoise Van Tiggelen	X			X
Piet Vanden Abeele	X	X	X	X
<b>Jeunes</b>				
Olivier Beys	X	X	X	
Nicolas Fautre				X
Johanna Mulumba		X		
<b>Observateurs</b>				
<b>Consommateurs</b>				
Steve Braem				X
Thomas Moureau	X	X	X	
Christian Rousseau	X	X		
<b>Représentante organisations de femmes</b>				

Maggi Poppe	X			
<b>Monde scientifique</b>				
Tom Bauler	X			
Reinhart Ceulemans	X		X	
Luc Lavrysen	X	X		
Dries Lesage	X			
Delphine Misonne	X	X		X
Jean-Pascal van Ypersele de Strihou	X		X	X
<b>Gouvernement fédéral</b>				
Emmanuel Auquier – représentant de la ministre des Classes moyennes, des PME, des Indépendants et de l'Agriculture, Sabine Laruelle	X			
Elisabeth Ellegaard – représentante du ministre des Entreprises publiques et de la Coopération au développement, chargé des Grandes Villes, Jean- Pascal Labille	X	X		
Kim Lievens	X			
Frédéric Pirard – représentant du Premier ministre Di Rupo	X			
Pierre Du Ville – représentant de la ministre des Affaires sociales, Laurette Onkelinx	X	X		
Marijn Rabaut – représentant du Vice-Premier ministre et ministre de l'Économie, des Consommateurs et de la Mer du Nord, Johan Vande Lanotte	X			
Michel Degaillier – représentant du secrétaire d'État à l'Environnement, à l'Énergie et à la Mobilité, Melchior Wathelet	X			
Arnout Justaert – représentant du secrétaire d'État aux Réformes institutionnelles, à la Régie des bâtiments et au Développement durable, Servais Verherstraeten	X			
Yasmina Bousbaa – représentante du ministre des Pensions, Daniel Bacquellaine				X
Carolien Smallegange – représentante du ministre des Classes moyennes, des Indépendants, des PME, de l'Agriculture et de l'Intégration sociale, Willy Borsus				X
Sophie Sokolowski, Représentante de la ministre de				X

l'Énergie, de l'Environnement et du Développement durable, Marie-Christine Marghem			
Marc Van De Vreken – représentant du Vice-Premier ministre et ministre de la Coopération du développement, de l'Agenda numérique, des Télécommunications et de la Poste, Alexander De Croo			X
Philippe Van Gysegem – représentant du ministre de la Défense, chargé de la Fonction publique, Steven Vandeput			X
<b>Représentants Régions, Communautés et autres</b>			
Tim Bogaert			X
Joëlle Delfosse	X		
Fabienne Dideberg	X		
Nadine Gouzée	X		X
Alain Henry			X
Lebrun André			X
Amélie Nassaux	X		
Maggi Poppe	X		
Sandra Sliwa	X		
Sophie Sokolowski	X	X	
Dieter Vanderbeke			X
Peter Van Humbeeck	X		
Jan Verheeke	X		
Charlie Verthé	X		