



FRDO CFDD
CONSEIL FÉDÉRAL DU DÉVELOPPEMENT DURABLE

30-5-2017



Rapport annuel CFDD 2016

Rapport administratif



CFDD

Rapport annuel CFDD 2016

Rapport administratif

Table des matières

1. Avis du Conseil	3
2. Information et communication	7
3. Activités du Conseil	16
3.1 Assemblée générale	16
3.2 Groupes de travail	17
3.3 Bureau	19
3.4 Dialogue politique	20
3.5 Activités de forum	20
3.6 Représentation	23
4. Rapport financier	27
Annexe 1 : Composition du Conseil en 2015	31
Annexe 2 : Présence lors de l'assemblée générale en 2015	34

1. Avis du Conseil

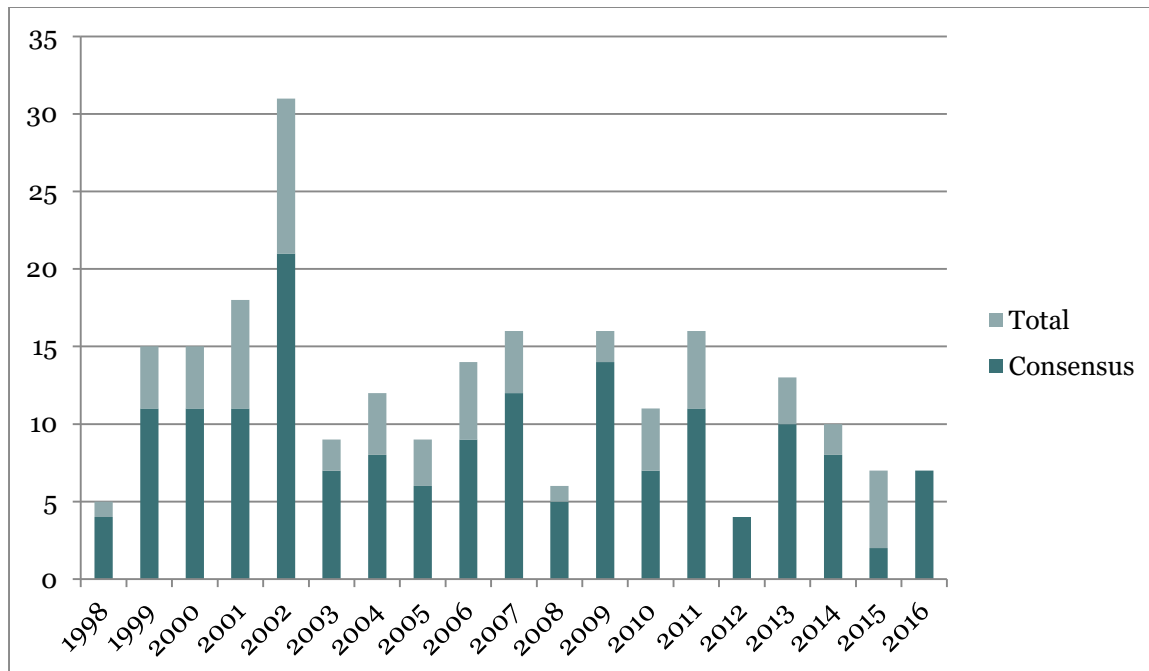
La tâche principale du Conseil consiste à préparer des avis à la demande du Gouvernement fédéral ou du Parlement. Le Conseil peut aussi émettre des avis de sa propre initiative. Les groupes de travail du Conseil préparent ces avis, après quoi ils sont soumis pour approbation à l'assemblée générale. Les positions partagées sont toujours clairement communiquées.

Dans le courant de l'année 2009, le Conseil a décidé d'introduire différents types d'avis en vue d'améliorer l'emploi du temps. Depuis 2010, les accords relatifs à cette méthode de travail ont été appliqués et affinés. Lorsque le Conseil reçoit une demande d'avis, le bureau décide du choix entre les types suivants qui diffèrent selon la longueur de l'avis et le nombre de réunions préparatoires :

- Avis ligne de force
- Avis standard
- Avis cadre

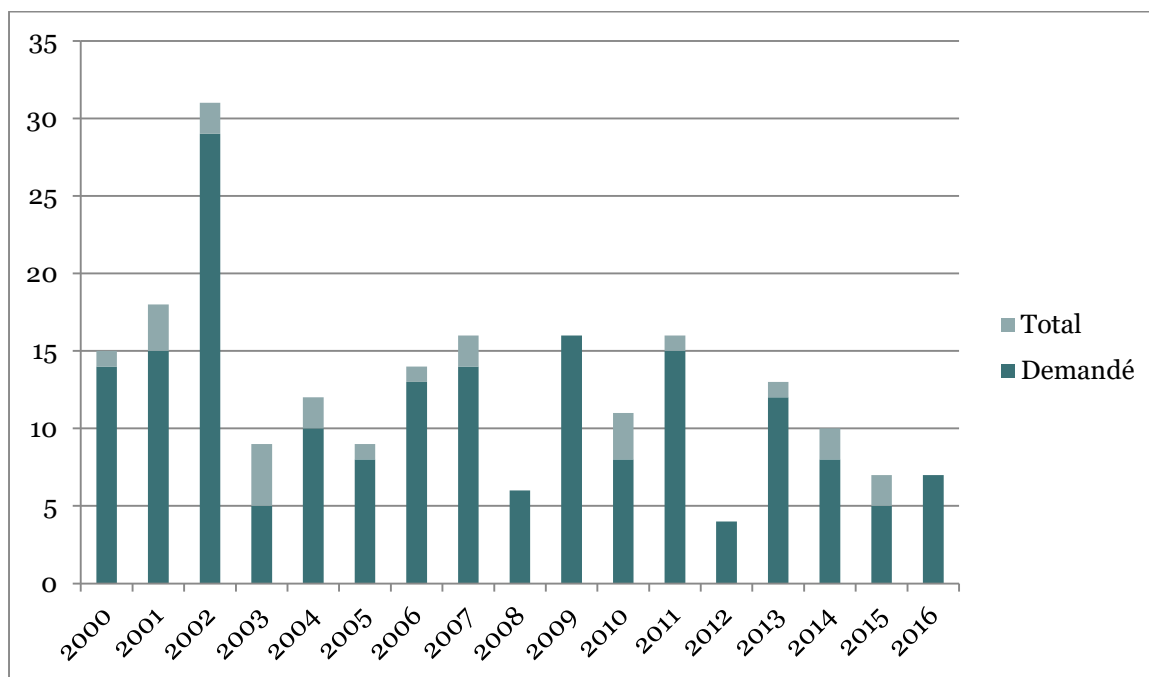
Nombre d'avis et consensus

Le **graphique 1** offre un aperçu par an du nombre d'avis rendus par le Conseil depuis 1998 ainsi que la répartition entre avis consensuels et partagés. Il s'agit au total de 234 avis ou d'une moyenne de 12,35 avis par an, dont 166 (ou 70,9 %) ont été approuvés par consensus. En 2016, 7 avis ont été approuvés (tous les 7 en consensus). Pour cette raison, cette année se situe sous la moyenne des années précédentes.



Avis à l'initiative du Conseil

Le **graphique 2** offre un aperçu du nombre d'avis que le Conseil a émis durant les années précédentes à la demande du gouvernement et de sa propre initiative. Le Conseil a émis en moyenne 1,5 avis par an de sa propre initiative. En 2016, le Conseil n'a émis aucun avis de sa propre initiative.



Type d'avis

Un aperçu de la répartition par type d'avis pour les avis rendus en 2016.

Type d'avis	Nombre
Avis ligne de force	7
Avis standard	0
Avis cadre	0

Les avis de 2016

Le **tableau 2** présente les avis émis en 2016, avec la date d'approbation par l'AG et le membre du gouvernement qui a demandé l'avis ou l'indication que l'avis a été rendu à l'initiative du Conseil. Les langues de publication de l'avis sont également indiquées. Tous les avis sont évidemment disponibles en français et en néerlandais. Certains ont aussi été traduits en anglais (cette année, aucun avis n'a été traduit en anglais. Un avis a par contre été traduit en allemand et ce, pour la première fois).

N°	Avis	Demandeur
2016a01	Avis relatif au projet d'arrêté royal modifiant l'arrêté royal du 19 mars 2013 pour parvenir à une utilisation des produits phytopharmaceutiques et adjuvants	- Demandé par le Ministre de l'Agriculture, Willy Borsus

	compatible avec le développement durable (N/F)	- 21 mars 2016
2016a02	Avis sur le projet d'arrêté déterminant les conditions imposées aux vendeurs et utilisateurs de biocides destinés à la fumigation (N/F)	- Demandé par la Ministre de l'Energie, de l'Environnement et du Développement durable, Marie Christine Marghem - 17 juin 2016
2016a03	Avis sur la gouvernance concernant la politique climatique (N/F)	- Demandé par le Président de la Commission du Sénat des affaires transversales - compétences communautaires, M. Steven Vanackere - 4 juillet 2016
2016a04	Avis sur un ensemble de mesures visant à soutenir l'économie circulaire (N/F)	- Demandé par la Ministre de l'Energie, de l'Environnement et du Développement durable, Marie Christine Marghem, et par le Vice-Premier Ministre et Ministre de l'Emploi, de l'Economie et des Consommateurs, Kris Peeters - 7 septembre 2016
2016a05	Avis sur le projet d'arrêté royal relatif à la dénomination, aux caractéristiques et à la teneur en soufre du pétrole lampant (N/F)	- Demandé par la Ministre de l'Energie, de l'Environnement et du Développement durable, Marie Christine Marghem - 20 décembre 2016
2016a06	Avis concernant un projet d'arrêté royal modifiant l'entrée en vigueur de certaines dispositions de l'arrêté royal du 27 mai 2014 relatif à la mise sur le marché des substances manufacturées à l'état nanoparticulaire (N/F)	- Demandé par la Ministre de l'Energie, de l'Environnement et du Développement durable, Marie Christine Marghem, et la Ministre des Affaires sociales et de la Santé publique, Maggie De Block - 20 décembre 2016
2016a07	Avis sur le texte-cadre Stratégie nationale de Développement durable (N/F/D)	- À la demande de la ministre de l'Énergie, de l'Environnement et du Développement durable Marie Christine Marghem, au nom de la Conférence interministérielle pour le Développement durable (CIMDD). - 20 décembre 2016.

Suivi des avis

Lors de la première AG de 2017 (13 février), les membres du gouvernement ou leurs représentants ont fourni – comme chaque année – des explications sur le suivi des avis émis en 2016. Tous les ministres ou secrétaires d’État qui avaient demandé un avis ont également été priés d’indiquer par écrit la façon dont ils ont suivi les avis. Ces informations ont été compilées dans un document consacré au suivi des avis de 2016.

2. Information et communication

Activités d'information

Le CFDD estime qu'il est important de bien communiquer au sujet de ses missions, principalement la rédaction des avis et l'organisation d'activités autour du développement durable. Le Conseil communique directement sur son fonctionnement et ses produits via un site Web, une page Facebook, une page LinkedIn, un compte Twitter ainsi que son bulletin d'information électronique et indirectement par la presse. Le Conseil s'adresse prioritairement à des groupes cibles comme les responsables politiques, les fonctionnaires et les organisations sociétales, mais aussi à un public plus large afin d'élargir la base sociétale du développement durable et de rendre ce concept plus familier auprès du citoyen. Le Conseil insiste dans sa communication sur l'importance d'une approche politique participative où il peut apporter une plus-value en tant que forum multistakeholder.

CFDD-Info et Update

Le CFDD a envoyé durant l'année écoulée trois éditions de son bulletin d'information électronique *CFDD-Info* à quelque 3.500 destinataires. Le bulletin d'information paraît normalement après chaque assemblée générale du CFDD pour présenter les avis approuvés. En plus des avis et des activités dans les groupes de travail, le *CFDD-Info* traite également d'autres sujets comme les forums. Un classement chronologique des bulletins d'information est fourni sur notre site Web.

En plus du bulletin d'information *CFDD-Info*, le secrétariat a également publié un bulletin d'information spécial *Update Agenda 2030 et EU 2020* consacré surtout au suivi du processus de l'Agenda 2030 (renfermant les ODD). Deux éditions de ce bulletin d'information ont été envoyées en 2016.

Le bulletin d'information traite surtout de la mise en œuvre (nationale et internationale) de l'*Agenda 2030*. Une incertitude règne toujours au niveau européen quant au successeur de EU 2020, peu d'informations ont donc été transmises à ce sujet. Après l'approbation de l'Agenda 2030 au sein des Nations unies en 2015, la nécessité d'envoyer un bulletin d'information à des intervalles plus courts a été réduite. 2016 était encore une sorte d'année de transition vers une situation dans laquelle les ODD commencent à servir de cadre pour une politique nationale. La Belgique expliquera lors du High-Level Political Forum de 2017 qui se tiendra à New York la façon dont les ODD sont mis en œuvre dans notre pays. L'année 2017 sera donc probablement plus propice à l'envoi de bulletins d'information intermédiaires.

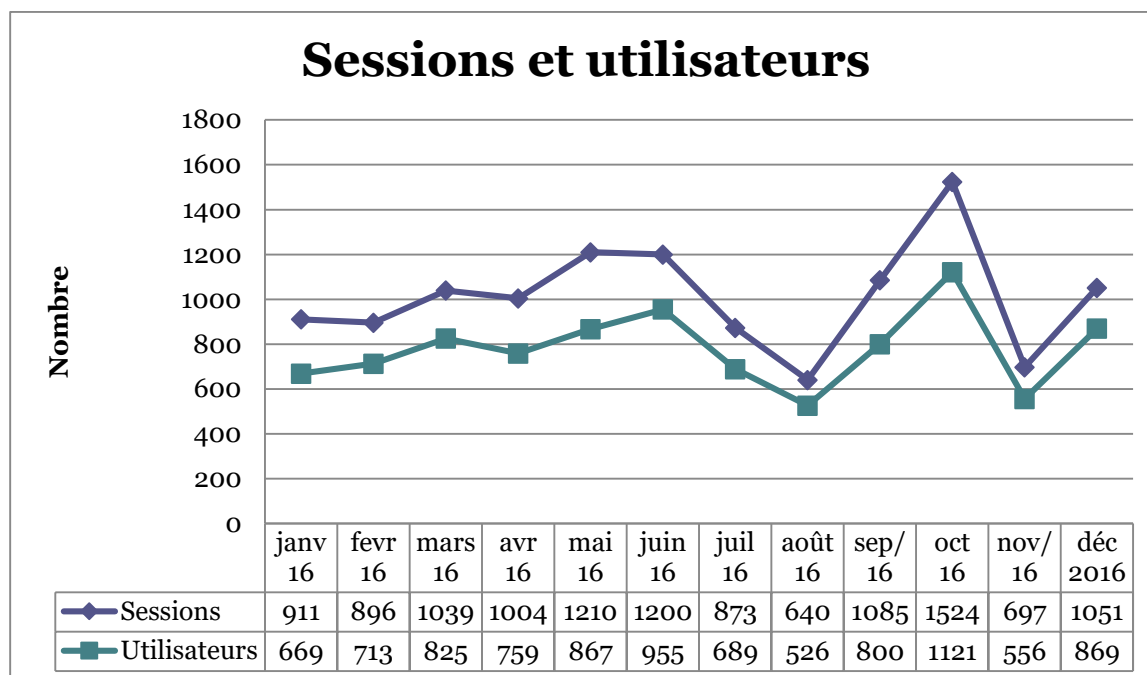
Site Web et réseaux sociaux

Le site web du Conseil offre de nombreuses informations sur le développement durable et sur les activités du CFDD. Il présente l'historique, la composition et le fonctionnement du CFDD. Il reprend tous les avis du Conseil depuis sa création ainsi que ceux du Conseil national du Développement durable (prédécesseur du CFDD). Le site Web offre également des liens vers des rapports d'étude, des symposiums ou d'autres activités organisées par le Conseil, ainsi que vers les sites des membres du Conseil.

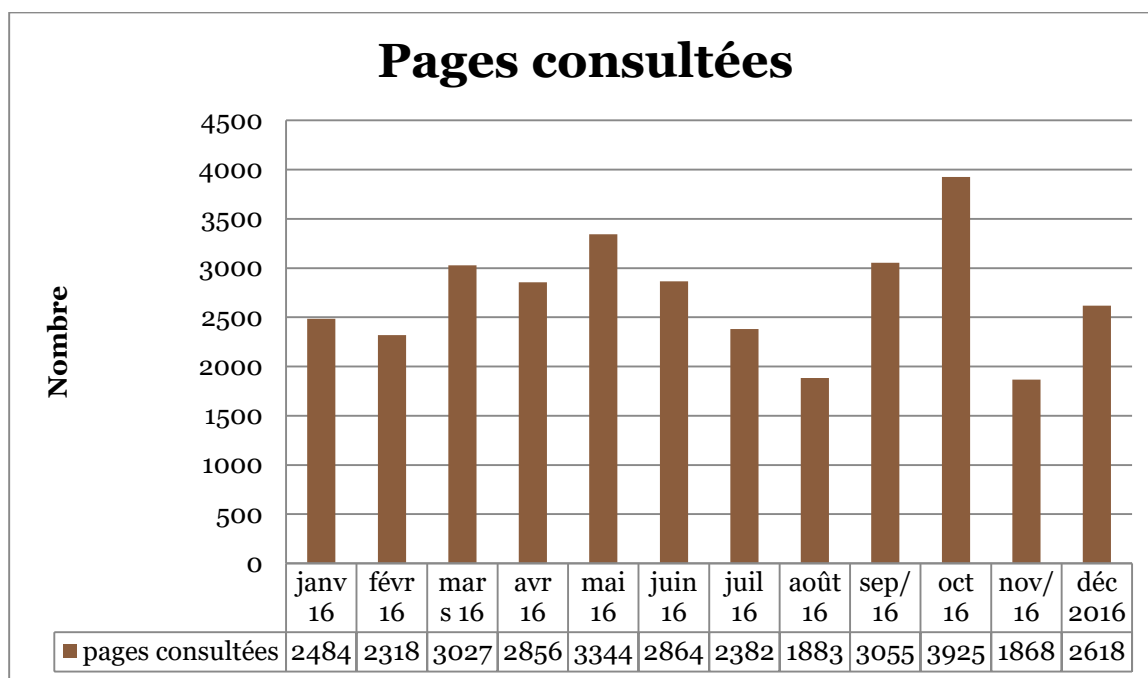
Le site Web a été renouvelé en profondeur en 2013. Nous enregistrons aussi de meilleures statistiques depuis l'année 2014, soit la première année complète d'utilisation du nouveau site Web. Depuis 2015, nous pouvons aussi fournir et comparer des chiffres annuels.

Voici quelques statistiques.

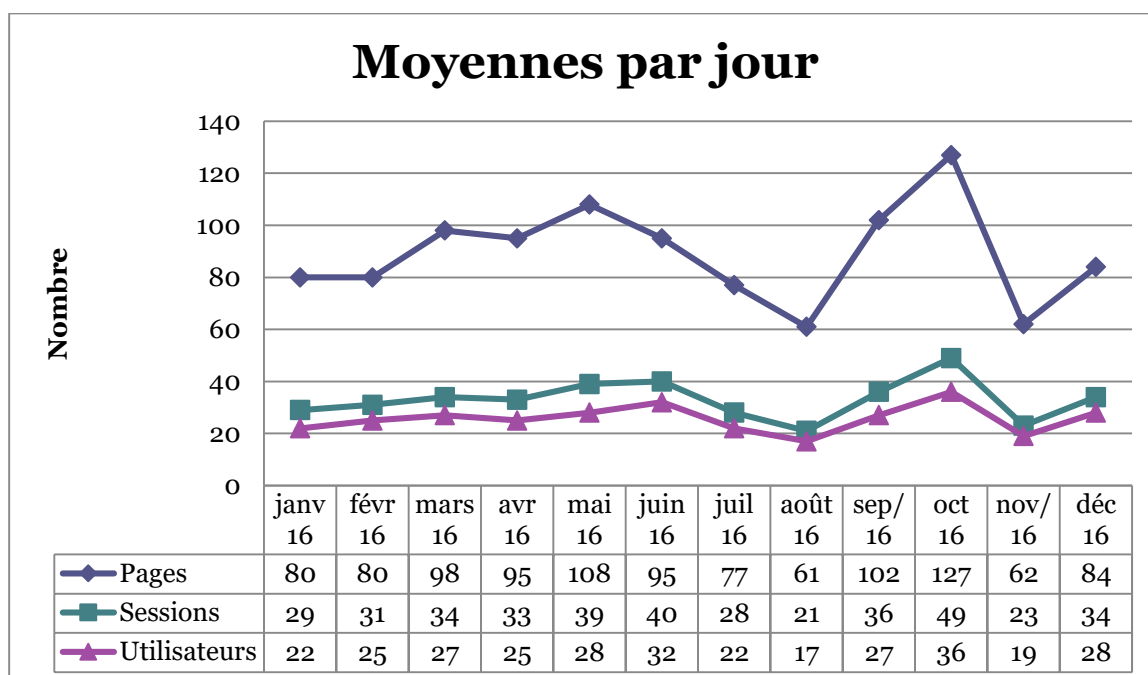
Le **graphique 3** offre un aperçu du nombre de sessions et d'utilisateurs (exemple : si un seul et même utilisateur visite notre site trois fois en une journée, il est comptabilisé comme 1 utilisateur et 3 sessions).



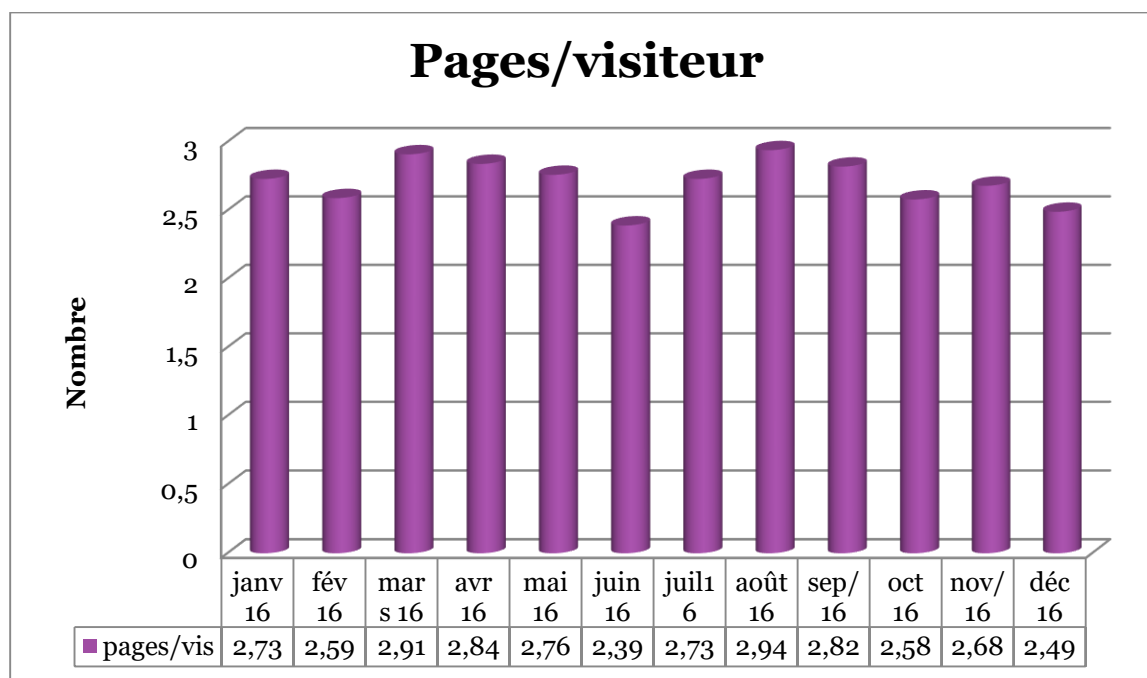
Le **graphique 4** offre un aperçu du nombre de pages consultées.



Le **graphique 5** offre un aperçu des moyennes par jour.



Le **graphique 6** offre un aperçu du nombre de pages par visiteur.



Les chiffres pour l'ensemble de l'année 2016 sont les suivants :

- Sessions: 12.130 | Utilisateurs: 8.168 | Pages consultées: 32.624
- Pages par visiteur: 2,69
- Récurrent: 35,09% | Nouveau: 64,94%

Moyennes par jour :

- 33,14 sessions
- 22,31 utilisateurs
- 89,13 pages consultées

Moyennes par mois :

- 1.010,83 sessions
- 680,60 utilisateurs
- 2.718,66 pages consultées

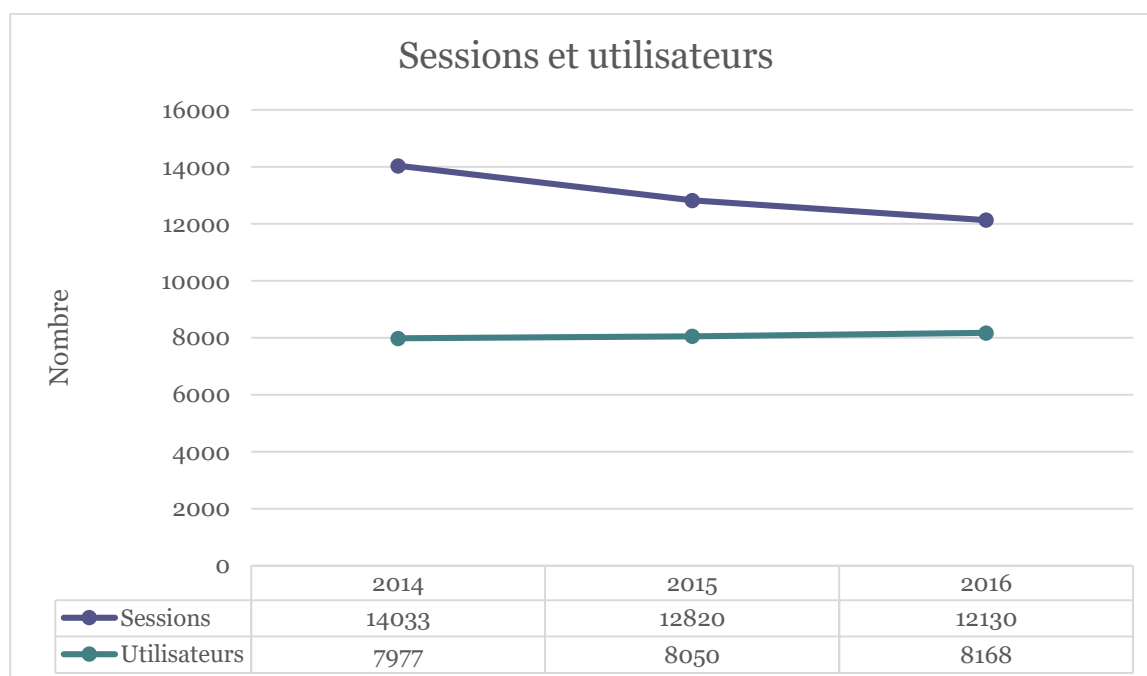
Les 10 pages les plus visitées en 2016 :

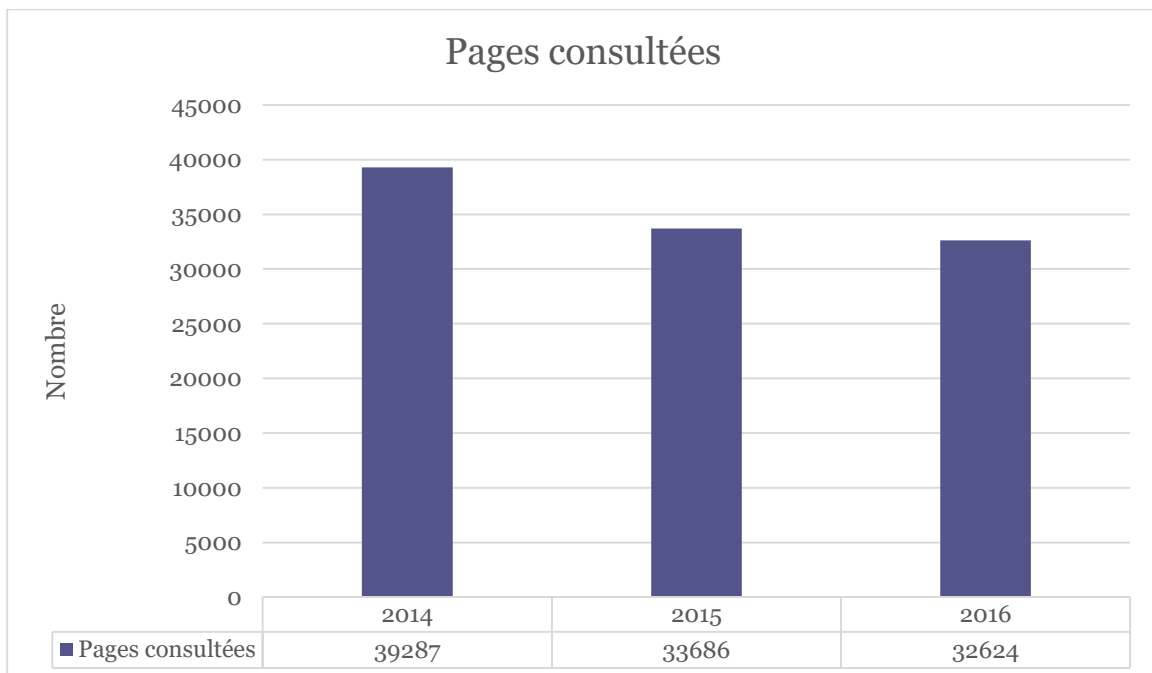
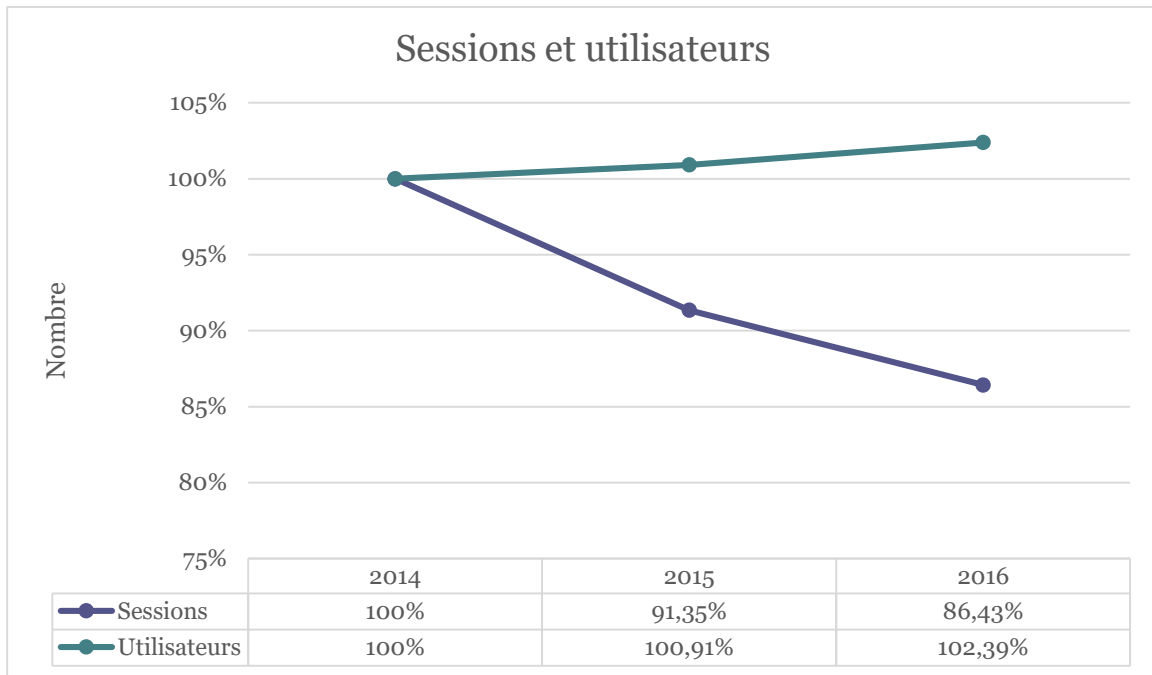
1.	/nl	3.162	9,69%
2.	/fr	2.847	8,73%
3.	/en	1.088	3,33%
4.	/nl/de-raad	995	3,05%
5.	/nl/de-raad/samenstelling	766	2,35%
6.	/fr/actualites/sur-les-routes-dune-belgique-sans-carbone-film	759	2,33%
7.	/nl/externe/2810-jongeren-de-bres-voor-het-klimaat	713	2,19%

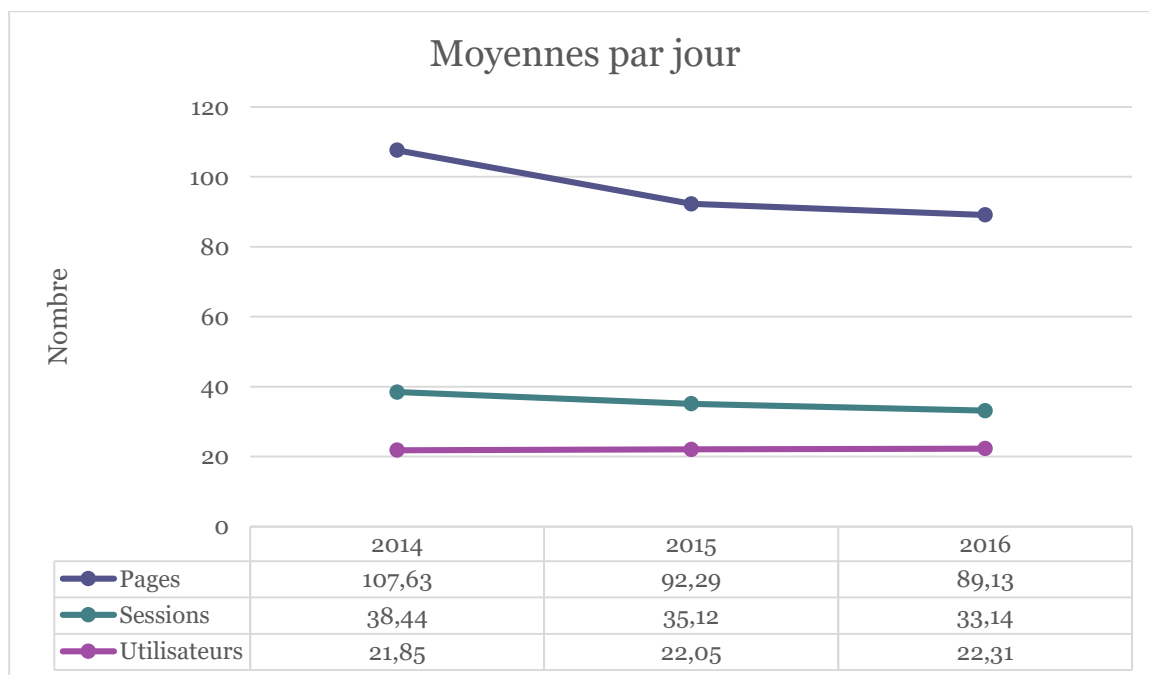
8.	/fr/le-conseil	677	2,08%
9.	/nl/activiteiten	656	2,01%
10.	/nl/publicaties	639	1,96%

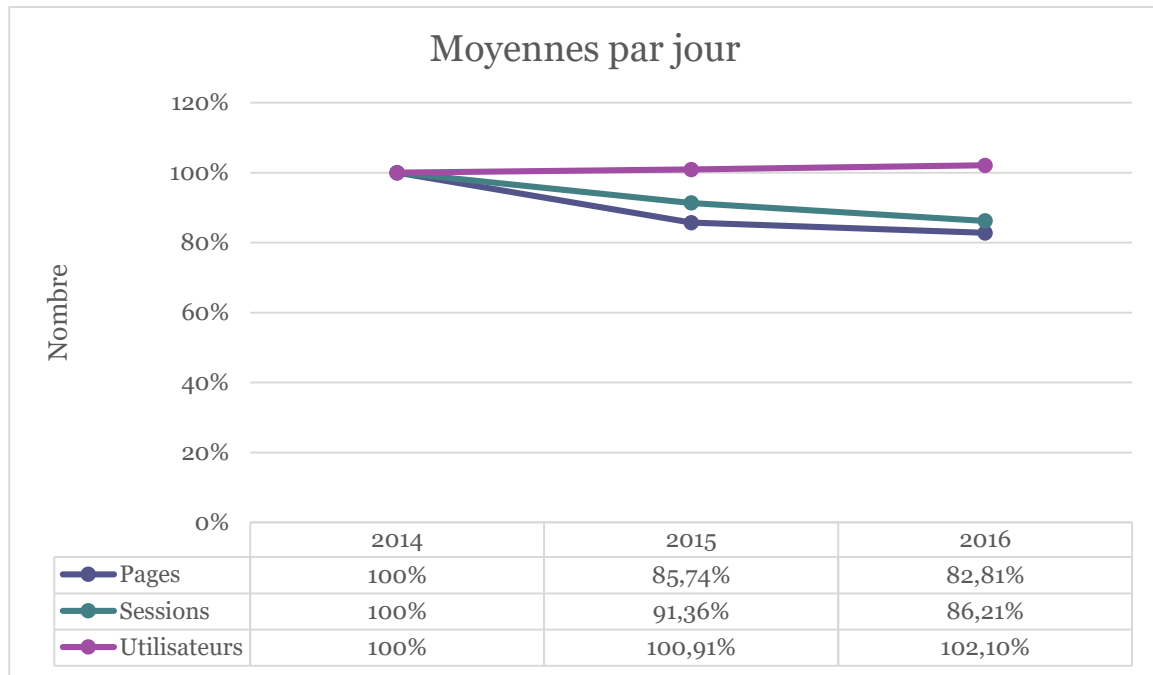
Les pics constatés dans les différents aperçus sont liés essentiellement à des activités publiques comme le prix pour la presse, le forum annuel ainsi que les différents lunchs-débats et cette année surtout à l'activité consacrée aux jeunes et au climat. Tout au long de l'année, le film réalisé par le CFDD (« Sur les routes d'une Belgique sans carbone ») a aussi été régulièrement visionné. En ce qui concerne les publications, l'*Update* semble enregistrer un score relativement élevé. L'avis distinct le plus consulté a été celui consacré à la mise en œuvre des ODD, un avis de 2015.

Une comparaison entre les chiffres annuels des années précédentes donne le tableau suivant.









Globalement, le nombre d'utilisateurs est en légère augmentation. Mais une diminution est enregistrée en termes de nombre de pages visitées et de sessions. La diminution est moindre par rapport à 2015. La situation reste dans la lignée de l'année précédente, mais la tendance générale se poursuit (plus d'utilisateurs, un peu moins de pages). Un nombre relativement réduit d'avis ont à nouveau été publiés en 2016. Enfin, il est probablement question également d'un glissement vers d'autres médias depuis que nous sommes présents sur Facebook, LinkedIn et Twitter. Un nombre relativement plus élevé de personnes obtiennent probablement leurs informations sur l'un des réseaux sociaux et un nombre relativement moins élevé d'entre elles consultent directement le site Web. Vu la nature des travaux du CFDD, le maintien d'une base stable de visiteurs intéressés par nos activités et publications est une bonne chose. Fin 2016, la page Facebook du CFDD comptait 186 likes, autrement dit une augmentation prudente depuis 2015 (133 likes à l'époque). Les albums photos sont particulièrement appréciés sur la page Facebook et attirent de nouveaux visiteurs intéressés.

Notre présence sur LinkedIn est encore relativement limitée. L'objectif consiste à renforcer l'utilisation de ce canal.

Depuis fin 2016, le CFDD communique aussi via Twitter. Nous sommes toujours dans une phase de démarrage pour ce canal.

Presse

Le Conseil publie régulièrement des communiqués de presse sur ses activités (avis publiés, forums et autres activités). 7 communiqués ont été publiés en 2016, notamment au sujet des avis 'gouvernance climatique' et 'stratégie nationale de développement durable', du forum annuel (2) et du prix pour la presse (3).

Pour stimuler la fourniture d'informations en matière de développement durable, le Conseil organise chaque année un « [Prix développement durable pour la presse du CFDD](#) ». Ce prix est attribué en alternance à la presse écrite et aux médias audiovisuels.

Le 25 avril, la présidente Magda Aelvoet a remis au Residence Palace à Bruxelles le « Prix développement durable pour la presse du CFDD » destiné cette année à la presse audiovisuelle.

Les lauréats étaient :

Dans la presse néerlandophone :

- Catégorie 'Télévision' : premier prix : le programme Klimax de VTMKzoom, la chaîne pour enfants de VTM **(VIDÉO)**
- Catégorie 'Radio' : premier prix : l'Inspecteur (Radio 2) avec « De week van de hernieuwbare energie » **(VIDÉO)**
- Catégorie 'Documentaire/Film' : premier prix : Stijn Van Baarle avec « Duurzaam duurt het langst » **(VIDÉO)**

Dans la presse francophone :

- Catégorie 'Radio' : premier prix : l'approche « Le climat et moi » de la RTBF **(VIDÉO)**
- Catégorie 'Télévision' : premier prix : le programme « Alors on change » de La Deux (RTBF) **(VIDÉO)**
- Catégorie 'Documentaire/Film' : premier prix : Jean-Christophe Lamy et Paul-Jean Vranken avec « Les Liberterres » **(VIDÉO)**

La prochaine édition du prix pour la presse, dont la remise aura lieu le 11 mai 2017 sera destinée aux médias écrits (journaux, magazines, blogs). Les lauréats seront désignés par un jury composé d'experts en communication des membres du Conseil. Vous trouverez plus d'informations sur le prix de la presse sur notre site Web.

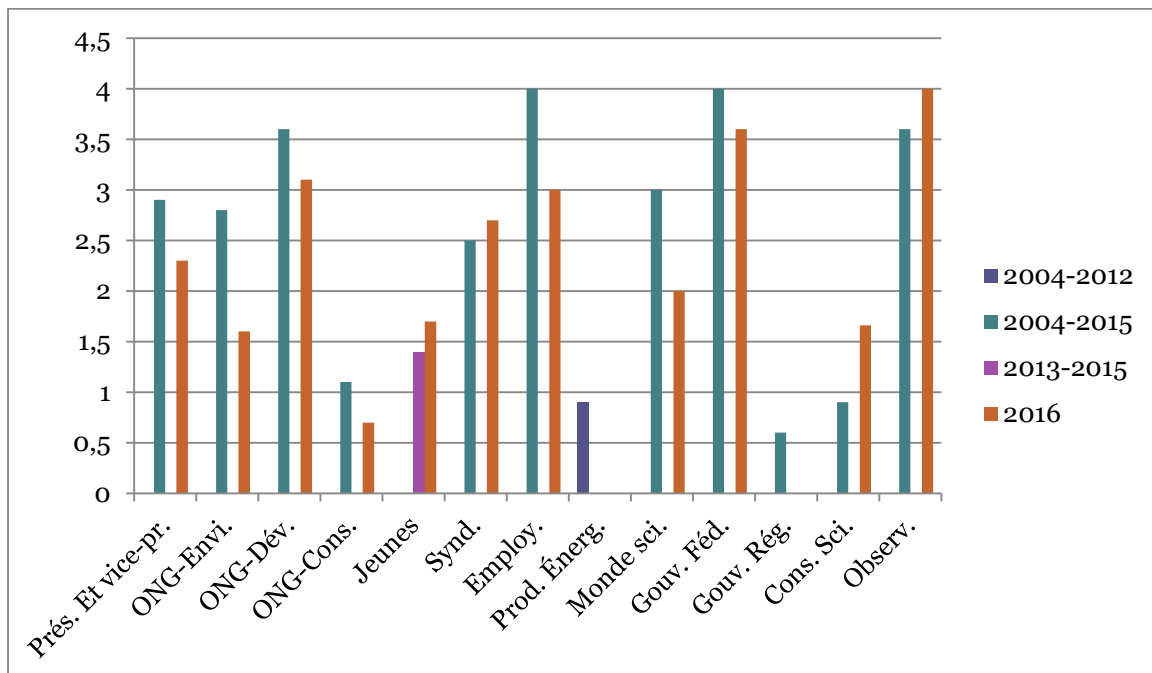
3. Activités du Conseil

3.1 Assemblée générale

Les membres de l'assemblée générale votent les avis qui sont préparés par les différents groupes de travail, rapportent sur des conférences internationales, examinent le planning du Conseil, décident de l'organisation des activités de forum et prennent la décision finale concernant le rapport annuel, le rapport financier, le budget, le programme annuel ainsi que le programme des groupes de travail. Les différents ministres ou leurs représentants y font rapport en début d'année du suivi qui a été donné aux avis du CFDD de l'année précédente.

Trois assemblées générales ont été organisées en 2016.

Le **graphique 7** offre un aperçu de la participation par groupe de membres au cours de la période depuis 2004. La présence des différents groupes de membres était inférieure à la moyenne en 2016. Les représentants du secteur de l'énergie ne font plus partie du Conseil depuis 2013. Pour cette raison, la moyenne 2004-2012 est reprise pour ce groupe. Depuis 2013, des représentants des organisations de jeunesse sont membres de l'assemblée générale. Pour ce groupe, la moyenne depuis 2013 est reprise comme point de comparaison.



Un aperçu des thèmes qui ont été traités lors des assemblées générales de 2016 :

Assemblée générale du 2 février 2016

Suivi des avis

Explications fournies par les membres (des représentants des membres) du Gouvernement fédéral au sujet du suivi des avis du conseil de 2015. Exposé des demandes d'avis attendues pour 2016. Discussion avec les membres.

Présentation	Présentation par Peter Wittoeck des résultats de la COP21 (climat).
Discussion	Discussion avec les membres au sujet des thèmes prioritaires pour le conseil en 2016.
Planning	Planning des activités du CFDD.
Budget	Budget 2016.

Assemblée générale du 20 avril 2016

Suivi des avis	Dialogue stratégique avec la Ministre Marghem (remplacée par Sophie Sokolowski).
Rapport annuel 2015	<ul style="list-style-type: none"> • Présentation et discussion autour du rapport de durabilité du CFDD. • Présentation du rapport administratif.
Présentation	Présentation et rapport sur des indicateurs complémentaires en plus du PIB, par Alain Henry du Bureau fédéral du Plan.
Création groupe de travail	Création d'un groupe de travail ad hoc sur des modèles économiques innovants.
Règlement	Approbation formelle du règlement d'ordre intérieur pour publication.
Planning	Planning des activités du CFDD.

Assemblée générale du 20 décembre 2016

Nomination	Nouveaux conseillers scientifiques.
Avis	Vice-présidents groupe de travail stratégies et groupe de travail biodiversité. <ul style="list-style-type: none"> • Avis sur le texte-cadre en matière de stratégie nationale de développement durable. • Mise sur le marché des substances manufacturées à l'état nanoparticulaire. • Pétrole lampant. •
Présentation	Présentation par Peter Wittoeck consacrée à la COP21 (climat).
Programme d'activités 2017	Discussion relative aux activités et aux priorités du CFDD en 2017.
Planning	Planning des activités du CFDD

3.2 Groupes de travail

Les groupes de travail suivants ont été actifs en 2016 :

- Stratégies de développement durable (ST) (3 = nombre de réunions)
- Ad hoc Financement de la transition (FT) (9)
- Énergie et climat (EC) (2)
- Relations internationales (RI) (6, dont 4 communs avec ST)
- Normes de produit (NP) (5)
- Ad hoc Modèles économiques innovants (MEI) (4)
- Ad hoc Alimentation durable (AD) (1)
- Biodiversité et Forêts (BF) (1)

Deux comités d'accompagnement ont également été actifs :

- CA Forum Jeunes et Climat (CA1) (1)
- Le groupe de travail 'Financement de la transition' a également servi de comité d'accompagnement pour l'étude sur la rénovation énergétique de bâtiments publics, mais n'est pas repris séparément ici.

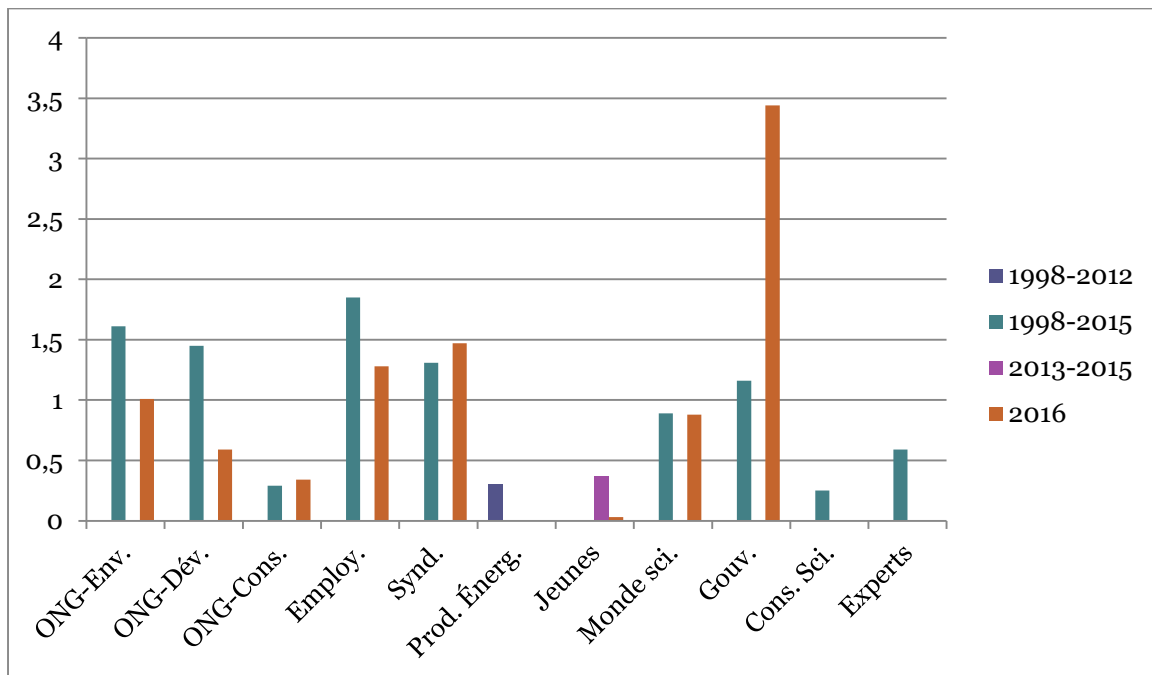
32 réunions au total ont été organisées.

Les groupes de travail sont constitués de membres du Conseil ou de suppléants et d'experts désignés par eux. Les groupes de travail peuvent inviter des fonctionnaires et d'autres experts. L'assemblée générale désigne les présidents des groupes de travail sur proposition du Bureau. Les groupes de travail préparent les avis d'une façon approfondie pour que l'assemblée générale ne doive plus régler que certains points difficiles. Chaque groupe de travail est secondé par un membre du personnel du secrétariat.

Participation aux groupes de travail

	S T	E C	R I	N P	A D	B B	BC 1	FT	ME I	201 6	201 5	201 4	201 3	201 2
Nombre	3	2	6	5	1	1	1	9	4	32	32	34	36	20
Moyenn e	13	23	9	7,4	14	2	8	11,9	5,5	10,3	8,28	8,7	8,9	7,9

Le **graphique 8** offre un aperçu de la participation moyenne par groupe de membres durant les périodes 1998-2012 (pour le groupe producteurs d'énergie), 1998-2015, 2013-2015 (pour les jeunes), 1998-2015, 2013-2015 (pour les jeunes).



3.3 Bureau

Le Bureau se compose du président d'honneur (dont le représentant est invité aux réunions), du président et des vice-présidents. Depuis 2004, les organisations des employeurs, les syndicats, les organisations non gouvernementales de protection de l'environnement et les organisations non gouvernementales de coopération au développement délèguent des responsables politiques pour siéger au Bureau. Depuis cette année-là, un système de suppléance a été mis en place pour les membres du Bureau. Le directeur et un membre du secrétariat prennent également part aux réunions.

Tâches

L'assemblée générale a délégué la gestion quotidienne du Conseil au Bureau. Ce dernier se consacre notamment à la préparation et au suivi de l'assemblée générale, à la transmission des projets d'avis des groupes de travail à l'assemblée générale, à la présentation à l'assemblée générale du rapport annuel et du rapport financier pour approbation, à la sélection du personnel, à la prise de décisions pratiques importantes et à la direction du secrétariat.

Composition (fin 2016)

	Membres	Suppléants
Président(e)	Magda Aelvoet	
Vice-présidents	Mathieu Verjans (CSC) Mathias Bienstman (BBL) Olivier Van der Maren (FEB)	
Organisations d'employeurs	Vanessa Biebel (FEB) Piet Van den Abeele (UNIZO)	
Organisations de travailleurs	Marie-Hélène Ska (CSC) Sébastien Storme (FGTB)	Bert De Wel (CSC) François Sana (CSC)
ONG Environnement	Marie Cors (IEW) Olivier Beys (WWF)	Christophe Schoune (IEW)
ONG Développement	Rudy De Meyer (11.11.11) Nicolas Van Nuffel (CNCD)	Sarah Lamote (11.11.11) Véronique Rigot (CNCD)
Scientifiques	Dries Lesage ou Tom Bauler ou Delphine Misonne	
Représentant du roi	Pierre Cartuyvels	
Secrétariat	Marc Depoortere (directeur)	

Aperçu des réunions

Le Bureau se réunit sur base mensuelle, à l'exception des mois de juillet et août. En 2016, le Bureau s'est réuni à neuf reprises et ce, aux dates suivantes : 12/01, 08/03, 19/04, 10/05, 14/06, 13/09, 11/10, 08/11, 13/12 (la réunion du Bureau prévue en février a été annulée).

Une réunion avec les scientifiques a été organisée le 21/11.

3.4 Dialogue politique

Le Conseil organise des tables rondes à la demande d'un(e) ministre pour que les différents groupes de membres puissent communiquer au sujet d'un thème spécifique et que le (la) ministre puisse dialoguer au sujet de sa politique avec la société civile.

Politique commerciale mondiale, 22 février 2016

Une table ronde avec le ministre des Affaires étrangères est organisée lors de chaque début d'année. Cette année, cette table ronde a eu lieu le jeudi 22 février et a permis d'aborder différents thèmes liés à la politique commerciale internationale. Les groupes de membres ont pu transmettre leurs questions au préalable et étaient largement représentés lors de la table ronde. Après une introduction par le Ministre Reynders consacrée à des dossiers importants en cours et à la position belge en la matière, les membres présents ont pu poser leurs questions. Les sujets abordés ont été notamment le CETA, la position de la Chine, le TTIP, le TISA, l'OMC et les accords commerciaux belges. Après la réunion, les membres ont reçu par écrit une réponse complète aux questions qu'ils avaient soumises.

3.5 Activités de forum

Le CFDD organise des forums, des séminaires et des auditions pour stimuler la discussion sur le développement durable et pour en retirer des informations utiles à la formulation de ses avis.

Prix pour la presse, 25 avril 2016

Pour plus d'informations sur le prix de la presse, voir la description fournie au chapitre 'Sensibilisation et communication'.

Séminaire, Le tiers-investisseur : deux tiers de la solution ?, le 26 mai 2016

Le jeudi 26 mai, le CFDD a organisé un séminaire (le premier d'une série de trois) consacré à la rénovation énergétique des bâtiments. Ce séminaire était intitulé : « Le tiers-investisseur : deux tiers de la solution ? ». Jean-François Marchand d'Energinvest a commencé par faire une présentation des résultats d'une étude sur le système du tiers-investisseur dans différents pays. Cette étude a révélé que ce type de financement pouvait être appliqué dans de nombreux cas différents, mais qu'il sert surtout à l'heure actuelle à financer des projets qui ne sont pas vraiment ambitieux (réduction de 25 à 35% de la consommation d'énergie). Lieven Vanstraelen de BELESCO a ensuite pris la parole pour parler de la situation en Belgique. Il a attiré l'attention sur les possibilités existantes dans notre pays, mais a souligné aussi certains obstacles qui freinent la rénovation énergétique de bâtiments. Deux exemples concrets ont été présentés. Jehanne Jancloes de GRE-Liège a présenté le projet RenoWatt. Ce projet vise à encourager la rénovation énergétique de bâtiments mais aussi à créer des emplois durables dans la province de Liège et ce, en encourageant des contrats de performance énergétique. Ingmar Hermans d'Energinvest, pour finir, a parlé du programme Louvain climatiquement neutre à l'horizon 2030 qui regroupe des partenaires publics et privés dans des projets menés autour de l'efficacité énergétique.

Lunch-débat, Partager, collaborer, coopérer, ..., le 31 mai 2016

Le mardi 31 mai, le CFDD a organisé un lunch-débat intitulé : « Partager, collaborer, ... » (un rapport détaillé de ce lunch-débat est disponible sur le site Web). Jiska Verhulst de Plan-C a débuté son exposé en offrant un bref aperçu de certains modèles économiques innovants ainsi que des personnes qui concrétisent ces modèles et a ensuite présenté des exemples concrets. Elle a notamment parlé de l'économie 'peer-to-peer', de l'économie collaborative et de la 'next economy'. La question pertinente que nous devons nous poser à l'égard de ces concepts innovants est la suivante : l'économie du futur est-elle durable ? Toutefois, un manque fondamental d'études et de débats sur l'influence de ces modèles sur les différentes dimensions du développement durable se fait sentir. Anthony Baert (ING) a présenté une étude consacrée à l'économie collaborative. Où en sommes-nous en Belgique, quels sont les obstacles, etc. ? Tout d'abord, il a expliqué ce que signifiait pour lui une économie collaborative. Les principaux obstacles au développement de l'économie collaborative sont : (1) de nature culturelle (manque de confiance ; « je ne partage pas »), (2) la qualité des sujets partagés, (3) les assurances, (4) l'absence d'un cadre juridique. Les obstacles 1, 2 et 3 peuvent être levés par les plateformes. En résumé, nous ne devons attendre aucun miracle de ce modèle dans le domaine du développement durable.

Séminaire, Une maison sobre en énergie. Uniquement pour qui peut se le permettre ?, le 28 juin 2016

Le mardi 28 juin, le CFDD a organisé un séminaire (le deuxième d'une série de trois) consacré à la rénovation énergétique. Ce séminaire était intitulé : « Une maison sobre en énergie. Uniquement pour qui peut se le permettre ? (un rapport détaillé de ce séminaire est disponible sur le site Web). L'introduction a été fournie par Françoise Pissart de la Fondation Roi Baudouin. Elle a parlé de la pauvreté énergétique et a fait référence en la matière à une étude qui a été réalisée pour la Fondation. Ensuite, des exemples pratiques ont été présentés. Le premier exemple a été le projet Renoseec à Gand, expliqué par Alexis Versele. L'objectif de ce projet consiste à élaborer un scénario pour une rénovation collective. Le Dampoort à Gand a été choisi comme zone du projet. Le deuxième exemple était le Samenlevingsopbouw Antwerpen Stad et a été expliqué par Annick De Rop. Elle a présenté différents projets concrets, notamment 'Bien Collectif'. L'objectif de ce projet consiste à parvenir à une rénovation de certaines habitations spécialement pour des familles nombreuses. Pour ce faire, une société coopérative spéciale à vocation sociale a été mise sur pied. Le troisième exemple était Liège Énergie, expliqué par Gün Gedik. L'objectif poursuivi via cette agence locale pour l'énergie consiste à mener une politique proactive et à éviter au maximum la pauvreté énergétique. Après les exemples pratiques, une table ronde modérée par Magda Aelvoet a été organisée en présence d'Auréli Ciuti (RWADE) en plus des personnes précitées. Les différents membres du panel ont pu réagir et ont abordé le contexte plus large de projets de rénovation énergétique pour des groupes socialement vulnérables. Après la table ronde, une discussion approfondie a été menée. Le séminaire s'est terminé par une conclusion de Jean-Pascal van Ypersele (UCL).

Séminaire, Fiscalité et subsides : entraves ou accélérateurs de la transition énergétique ?, le 9 septembre 2016

Le vendredi 9 septembre, le CFDD a organisé un séminaire (le troisième d'une série de trois) consacré à la rénovation énergétique. Ce séminaire était intitulé : « Fiscalité et subsides : entraves ou accélérateurs de la transition énergétique ? ». Pour commencer, Christian Valenduc du Conseil Supérieur des Finances a donné un exposé durant lequel il a analysé le potentiel des taxes et subsides pour une rénovation énergétique de bâtiments résidentiels. L'orateur a abordé en particulier les avantages et inconvénients offerts par les écotaxes et les primes écologiques. Il a également analysé d'autres pistes, comme les certificats blancs, qui permettent d'exploiter des mesures d'économie

d'énergie. Le défi en ce qui concerne le parc immobilier devient plus concret lors de l'analyse des moyens financiers nécessaires pour atteindre les objectifs dans ce domaine. Julien Pestiaux de Climact a présenté quelques chiffres à l'horizon 2050. Des représentants de la Confédération Construction ont ensuite exprimé leurs attentes à l'égard des autorités fédérales et régionales en vue de favoriser la rénovation énergétique de bâtiments. Enfin, des représentants des trois Régions ont participé à la table ronde en plus des orateurs. Ils ont approfondi certaines pistes qui peuvent permettre de contourner les obstacles auxquels peuvent être confrontés les particuliers qui veulent rénover leur habitation.

Lunch-débat, L'économie collaborative et le développement durable. Qu'en pense la société civile ?, le 4 octobre 2016

Le mardi 4 octobre, le Conseil a organisé un lunch-débat intitulé : « L'économie collaborative et le développement durable. Qu'en pense la société civile ? » (un rapport détaillé de ce lunch-débat est disponible sur le site Web). Lors de ce lunch-débat présidé par Magda Aelvoet, quatre membres ont pu défendre le point de vue de leur groupe au sujet de la série de questions/points suivant(e)s autour de l'économie collaborative : (1) vision générale, opportunités et risques, (2) opportunités et risques économiques, protection des entreprises, saine concurrence, etc., (3) emploi (aspects quantitatifs et qualitatifs, formation), financement de la sécurité sociale et déficit public, (4) implication des citoyens dans les modèles économiques innovants, comment pouvons-nous renforcer la confiance envers des plateformes, mais aussi d'autres citoyens/utilisateurs ?, (5) quelles sont les conséquences positives et négatives pour l'environnement ?, approche générale, glissement des éventuels effets, etc., (6) en guise de conclusion : que devons-nous réguler ou déréguler et dans quel but.

Forum, Les jeunes face aux changements climatiques, le 28 octobre 2016

Le forum annuel 2016 qui a rassemblé de nombreux participants s'est déroulé le vendredi 28 octobre au Sénat. Ce forum était intitulé : « Les jeunes face aux changements climatiques » et a permis d'aborder des bonnes pratiques en matière de développement durable et d'éducation autour du défi climatique. Ce forum était organisé en collaboration avec d'autres institutions et organisations (comme le Service fédéral Climat, le Sénat, les conseils de la jeunesse et les niveaux de pouvoir subnationaux) et a offert la possibilité d'approfondir des questions comme : « Les jeunes se sentent-ils concernés par la problématique du climat et par la transition vers une société bas carbone ? », « L'enseignement et le circuit de la formation accordent-ils une attention suffisante à cette problématique ? », « Quels sont les outils éducatifs disponibles, quelles sont les organisations actives et comment pouvons-nous soutenir plus efficacement les jeunes ainsi que les enseignants dans ce domaine ? » et « Comment la politique peut-elle jouer un rôle stimulant à différents niveaux ? » Le matin, Pieter Boussemaere (professeur d'histoire et de climat à la Hogeschool VIVES et auteur du livre « Eerste hulp bij klimaatverwarring »), Joelle Vandenberg (secrétaire générale du Réseau-idée) et Jean-Pascal van Ypersele (climatologue), notamment, ont fourni un exposé. L'après-midi, des organisations ont présenté des approches éducatives concrètes, des bonnes pratiques et des outils autour de la problématique du climat. Près de 200 personnes ont assisté à ce forum, notamment des jeunes (organisations de jeunesse), des enseignants, des éducateurs ainsi que des chargés de mission dans les domaines de l'enseignement et du développement durable. Ensuite, le Conseil a organisé des réunions de suivi avec des experts et d'autres personnes intéressées pour parvenir à des conclusions et recommandations du forum qui ont ensuite été transmises aux différentes administrations et aux différents cabinets compétents.

3.6 Représentation

Au niveau international

Les décisions politiques qui sont approuvées au niveau international exercent un impact important au niveau national. Le Conseil suit donc de près l'agenda international. Les membres et le secrétariat participent à des conférences internationales. De cette façon, le Conseil acquiert l'expertise nécessaire et un échange d'idées et de propositions politiques peut avoir lieu. Cette année, les membres du Conseil ou du secrétariat ont participé à différentes conférences internationales (notamment les réunions de l'EEAC et de l'ESDN). Les rapports et les éventuelles informations (contextuelles) en la matière sont disponibles au secrétariat du Conseil.

Le réseau européen des Conseils en environnement et de DD EEAC

Le réseau européen EEAC (European Environment and Sustainable Development Advisory Councils) a organisé les 20 et 21 octobre 2016 à Barcelone sa conférence annuelle sur le lien entre le thème de la résilience et la réalisation de l'Agenda 2030 sous le titre : Resilient policies for the implementation of the 2030 Agenda for sustainable development. Les présentations et le programme de la conférence annuelle sont disponibles sur le site : <http://eeac.eu/annual-conferentions/conference/>.

Différents orateurs, dont Victor Galaz du Stockholm Resilience Centre, ont abordé la tension croissante entre les limites planétaires et les façons dont les besoins en augmentation de la population sont satisfaits. La résilience est la capacité du système (économique, social, écologique, etc.) à maintenir ses équilibres face à des facteurs déstabilisants. La résilience ne doit toutefois pas être assimilée au conservatisme : un système doit être en mesure de se transformer pour renforcer sa capacité à s'adapter à des changements. Un développement durable ne peut pas se limiter au concept de la résilience car une situation qui est stable ou qui offre une résistance n'est pas nécessairement souhaitable lorsqu'elle entrave une évolution nécessaire.

Différents groupes de travail travaillent au sein du réseau EEAC et leur objectif premier consiste à échanger des connaissances entre les membres. Le CFDD est représenté dans les groupes de travail 'Énergie' et 'Développement durable'.

Le groupe de travail 'Énergie' s'est consacré en 2016 au cadre législatif et à la commission qui ont été mis en place au niveau national et régional en vue de réaliser les objectifs de l'accord de Paris sur le climat. Des exemples spécifiques (UK, NL, DE, etc.) ont été présentés lors d'un séminaire. Les bonnes pratiques ont été reprises dans un document de synthèse disponible à l'adresse : <http://eeac.eu/wp-content/uploads/2016/04/Reflection-and-Mailine-summery.pdf>.

La question sur laquelle se penche le groupe de travail 'Développement durable' est le rôle que peut jouer le nouveau cadre de l'Agenda 2030 et des ODD comme moteur d'un renouvellement et d'un renforcement de la politique de développement durable en Europe. Un séminaire consacré à ce sujet a été organisé avec le Comité économique et social européen (CESE) et l'ESDN (European Sustainable Development Network) avec lesquels l'EEAC collabore de plus en plus sur ce thème (en particulier avec l'observatoire du développement durable du CESE) en le traduisant en différents points de vue (voir : <http://eeac.eu/wp-content/uploads/2016/04/Workshop-conclusions.pdf>).

Depuis deux ans, l'EEAC essaie de se positionner d'une façon positive autour des ODD et de l'Agenda 2030 comme un cadre pour une intégration et une coordination entre les différents membres du

réseau. Des partenariats stratégiques qui deviennent progressivement structurels avec l'ESDN et le CESE renforcent le réseau.

Enfin, il convient de souligner que le réseau EEAC a accueilli un nouveau membre en 2016, à savoir le Conseil luxembourgeois. Ce nouveau membre prouve que l'EEAC étend progressivement sa sphère d'influence dans un contexte de défis multiples.

ESDN (European Sustainable Development Network)

Le secrétariat du CFDD suit aussi les activités de l'[ESDN](#). Ce réseau informel regroupe des administrations et des experts et traite des stratégies européennes de développement durable.

Son objectif est de permettre le partage d'expériences entre ses membres sur des thèmes liés à la mise en application politique du développement durable dans les différents Etats, notamment les stratégies nationales de développement durable.

En 2016, aucun membre du secrétariat n'était présent lors d'activités du réseau ESDN. Les contacts et le suivi ont été assurés par voie électronique.

Au niveau national

Au niveau national, le CFDD est invité comme observateur à la Coordination du développement durable (COORMULTI) (plus ou moins) mensuelle du SPF Affaires étrangères (direction M7) qui coordonne la position de la Belgique et la participation belge aux rencontres internationales dans le cadre des Nations unies.

La majorité des organisations membres du Conseil et le secrétariat sont également invités à la concertation avec les parties prenantes du Comité de coordination de la Politique internationale en matière d'Environnement (CCPIE) des services fédéraux de l'environnement.

Le personnel du secrétariat participe aussi à des conférences, des journées d'études, des séminaires et des forums en Belgique, en fonction des thèmes et des possibilités. Vous trouverez ci-dessous un aperçu des plus de 50 activités auxquelles les membres du secrétariat ont participé :

- Présentation Bourse aux dons, Bruxelles, 29/10/2015
- Le genre dans la coopération belge au développement, Bruxelles, 09/11/2015
- Coormulti, Bruxelles, 12/11/2015
- EESC, Sustainable Development Goals, implementation in Europe, Bruxelles, 12-13/11/2015
- Premiers résultats de l'étude sur les impacts économiques de l'économie circulaire en Belgique, Bruxelles, 12/11/2015
- Conférence annuelle de l'EEAC, Paris, 12-13/11/2015
- The Food Challenge, Bruxelles, 17/11/2015
- Conférence sur la R&D en Belgique pour la transition énergétique, Gand, 18/11/2015
- ARGUS – Workshop économie de la fonctionnalité, Anvers (Tour KBC), 20/11/2015
- Coormulti, Bruxelles, 03/12/2015
- COP21, Accelerating the Great Transformation: the Post-Paris Script, Paris, 08/12/2015
- COP21, Global Carbon Budget, Paris, 08/12/2015
- COP21, Low Carbon Emission Development and Growth, Paris, 09/12/2015
- Coormulti, Bruxelles, 13/01/2016

- 3ème Rencontre des circuits courts – Ferme du Biéreau, Louvain-la-Neuve, 15/01/2016
- Conférence sur le « crowdfunding », Paris, 19/01/2016
- Side events COP21, Paris, 30/11 – 08/12/2015
- CCPIE Stakeholders dialogue, spécial économie circulaire, Bruxelles, 19/01/2016
- Conférence sur les suites de la COP21, Bruxelles, 26/01/2016
- CESE, Audition sur l'économie circulaire, Bruxelles, 28/01/2016
- Réunion Coormulti, Bruxelles, 03/02/2016
- Conférence EEAC sur les suites de la COP21, Barcelone, 05/02/2016
- TransitieNetwerk Middenveld, Circulaire Economie, Bruxelles, 05/02/2016
- Dynamix & Polfree: économie circulaire, Bruxelles, 15-16/02/2016
- Inauguration Club Economie de la Fonctionnalité et de la Coopération, Liège, 6/02/2016
- La fin programmée de la croissance ?, Bruxelles, 29/02/2016
- Réunion Coormulti, Bruxelles, 09/03/2016
- CESE : Audition sur la mise en place d'un forum pour les SDG, Bruxelles, 06/04/2016
- Réunion Coormulti, Bruxelles, 15/04/2016
- Circular cities 2050, Louvain, 19/04/2016
- 'L'économie durable comme moteur de la compétitivité dans le secteur alimentaire', Bruxelles, 26/04/2016
- Conférence sur les conséquences de la COP21 sur la Belgique, Bruxelles, 28/04/2016
- Coormulti, Bruxelles, 12/05/2016
- KBC-Cera – L'économie circulaire, Bruxelles, 20/05/2016
- Indicateurs de prospérité – Cap Innove, Nivelles, 24/05/2016
- 'Startdag Wij – de wereld, partners voor de SDGs', Gand, 08/06/2016
- Coormulti, Bruxelles, 15/06/2016
- CESE : Audition sur l'économie de la fonctionnalité, Bruxelles, 08/06/2016
- Public hearing EESC 'Applying the nudge concept to European policies', Bruxelles, 23/06/2016
- 'Niche-regime-interactie in duurzaamheidstransities', Louvain, 27/06/2016
- Coormulti, Bruxelles, 01/07/2016
- Coormulti, Bruxelles, 13/09/2016
- Studiedag 'Circulaire economie', Malines, 13/09/2016
- Conférence sur la répartition de l'effort et le secteur LULUCF, Bruxelles, 26/09/2016
- Middag van de DO 'De SDGs financieren: welke rol voor de privésector?', Bruxelles, 06/10/2016
- Conférence sur l'efficacité énergétique dans les bâtiments, Bruxelles, 11/10/2016
- Coormulti, Bruxelles, 14/10/2016
- L'investissement public : défis et solutions – Confédération Construction, Bruxelles, 21/10/2016
- The Shift : De economie van de toekomst, Bruxelles, 25/10/2016
- COP 21, Marrakech, 14-18/11/2016
- Forum financier : les investissements socialement responsables – EPHEC, Louvain-la-Neuve, 16/11/2016
- Coormulti, Bruxelles, 25/11/2016
- Towards a fair sharing economy : The role and place of cooperative platforms – CESE, Bruxelles, 05/12/2016
- Débriefing de la COP22, Bruxelles, 08/12/2016
- Delivering the 2030 Agenda, Bruxelles, 20/12/2016

Les rapports de ces conférences sont compilés dans une note 'externe' envoyée aux membres de l'assemblée générale et, depuis 2011, aux membres des groupes de travail.

4. Rapport financier

Le budget total disponible du Conseil s'élevait en 2016 à 208.000 €. Ce montant se répartissait comme suit :

- € 185.000 pour les frais de fonctionnement non informatiques.
- € 7.000 pour le fonctionnement informatique.
- € 2.000 pour les investissements.
- € 5.000 pour les investissements informatiques.
- € 3.000 pour les frais de déplacement et remboursement d'adsl et de GSM pour le télétravail.
- € 6.000 pour le prix pour la presse.

Comme chaque année, une partie des montants engagés durant l'année précédente n'ont pu être liquidés (payés) que l'année suivante.

Le tableau ci-dessous ne reflète qu'une image partielle des dépenses qui seront imputées sur l'année 2016. Les dépenses suivantes peuvent encore être ajoutées : paiement des jetons de présence et des remboursements des frais de déplacements des membres qui n'ont encore été réalisés que pour le premier semestre 2016.

Le tableau suivant indique en détail les dépenses et engagements pour 2016.

Budget 2016		
Total	208.000	
A. Fonctionnement	198.000	
1. Fonctionnement (sans informatique)		185.000
2. Prix pour la presse		6.000
3. Fonctionnement informatique		7.000
B. Investissements	7.000	
1. Investissements (sans informatique)		2.000
2. Investissements informatique		5.000
C. Payé par le SCDF	3.000	
Déplacements/Internet personnel		3.000

	Budget 2016	Dépenses 2016 (situation au 09/03/2017)
A. Fonctionnement		
1. Fonctionnement (sans informatique)	185.000	134.764
<i>Blocage</i>	-11.000	
Disponible	174.000	
1.1 Rémunérations et remboursement des frais		
Jetons de présence	12.000	5.054
Frais de déplacement	1.500	904
Participation à des conférences internationales	25.000	22.649
Participation conférences en Belgique (secrét.)	250	0
Rémunération des experts	3.000	225
Sous-total	41.750	28.832
1.2 Locaux secrétariat		
Nettoyage des locaux	7.318	7.318
Charges locatives Tour des Finances	24.000	23.700
Sous-total	33.318	31.018

1.3 Marchandises et services (dépendances récurrentes)		
Petits frais du service	4.000	2.925
Leasing (photocopieurs)	1.900	1.503
Frais de port	200	198
Téléph. fixe (téléphone + Internet)	3.000	2.561
Service GSM	1.500	1.015
Abonnements journaux et publications	3.000	2.225
Kluwer	100	189
Traductions	15.000	7.418
Sous-total	28.750	18.035
Dépenses récurrentes (= 1.1 + 1.2 + 1.3)	101.818	77.885
1.4 Marchandises et services (dépendances non-récurrentes)		
Réceptions, frais AG et BU	1.500	831
Petites fournitures de bureau, papier	2.000	1.341
Formations	0	40
Sous-total	3.500	2.212
1.5 Sensibilisation et communication		
Prix développement durable pour la presse	6.022	5.941
Forum annuel	10.000	4.646
Reportage	35.000	31.460
Séminaires/lunch-débat	6.000	8.620
Sous-total	57.022	50.666
1.6 Contribution financière		
Contribution EEAC	4.000	4.000
Sous-total	4.000	4.000
Total A1	166.340	134.764
Disponible (non engagé/non dépensé)	7.660	39.236
<i>2. Prix pour la presse</i>	6.000	6.000
Total A2	6.000	6.000
Disponible (non engagé/non dépensé)	0	0
<i>3. Fonctionnement informatique</i>	7.000	6.299
Total A3	7.000	6.299

Disponible (non engagé/non dépensé)	0	701
B. Investissements		
<i>1. Investissements (sans informatique)</i>	2.000	<i>55</i>
Total B1	2.000	<i>55</i>
Disponible (non engagé/non dépensé)	0	1.945
<i>2. Investissements (informatique)</i>	5.000	4.924
Laptops	3.000	3.689
Ecrans	0	1.234
Total B2	3.000	4.924
Disponible (non engagé/non dépensé)	2.000	<i>76</i>

Annexe 1 : Composition du Conseil en 2016

S.A.R. le Roi Philippe (président d'honneur)

Membres ayant droit de vote

La présidente

- Magda Aelvoet (présidente – membre du Bureau)

3 vice-présidents

- Mathias Bienstman (vice-président – membre du Bureau)
- Olivier Van der Maren (vice-président – membre du Bureau)
- Mathieu Verjans (vice-président – membre du Bureau)


3 représentants des ONG pour la protection de l'environnement

- Olivier Beys (World Wildlife Fund for Nature, Belgium – membre du Bureau)
- Sara Van Dyck (Bond Beter Leefmilieu, BBL)
- Christophe Schoune (Inter-Environnement Wallonie, IEW – membre du Bureau)

3 représentants des ONG pour la coopération au développement

- Brigitte Gloire (Oxfam-Solidarité)
- Véronique Rigot (CNCD)
- Rudy De Meyer (11.11.11 – membre du Bureau)

6 représentants des syndicats

- Bert De Wel (ACV-CSC)
- Nilufer Polat (ACLVB-CGSLB)
- Sébastien Storme (ABVV-FGTB)
- Caroline Verdoot (ABVV-FGTB)
- Marie-Hélène Ska (ACV-CSC)
-  (ABVV-FGTB)

6 représentants des employeurs

- An Nachtergaele (Fédération de l'Industrie Alimentaire, FEVIA)
- Françoise Vantiggelen (DETIC, Essenscia)
- Capucine Debuyser (Union des Classes Moyennes, UCM)
- Marie-Laurence Semaille (Fédération Wallonne de l'Agriculture, FWA)
- Piet Vanden Abeele (Unie van Zelfstandige Ondernemers, UNIZO)
- Vanessa Biebel (VBO-FEB)

2 représentants des organisations de jeunesse

- Herlinde Baeyens (Vlaamse Jeugdraad)
- Andy Prévoos (Conseil de la Jeunesse)

Observateurs

Conseillers scientifiques

- Prof. Karen Allacker (KULeuven)
- Prof. Brent Bleys (UGent)
- Prof. Katja Biedenkopf (KULeuven)
- Dr. Brendan Colsaet (UCL)
- Dr. Jacques de Gerlache (Greenfacts)
- Dr. Jean Hugé (ULB)
- Dr. Sébastien Lizin (UHasselt)
- Prof. Patrick Van Damme (UGent)

Représentante des organisations de femmes

- Maggi Poppe (Conseil flamand des femmes)

Autres observateurs

- Sophie Sokolowski (cabinet Marghem)
- Alain Henry (Bureau fédéral du Plan)
- Frédéric Rouxhet (Conseil Wallon de l'Environnement pour le Développement Durable, CWEDD)
- Fabienne Dideberg (Conseil Économique et Social de la Région Wallonne, CESRW)
- Jan Verheeke (Milieu- en Natuurraad van Vlaanderen, MiNa-raad)
- Kris Degroote (Conseil Central de l'Économie, CCE)
- Johan Van Lierde (Conseil Économique et Social de la Région de Bruxelles-Capitale)
- Peter Kerremans (Sociaal-Economische Raad van Vlaanderen, SERV)
- Amélie Nassaux (Conseil de l'Environnement de la Région de Bruxelles-Capitale)

Membres sans droit de vote

Représentants du monde scientifique

- Professeur Delphine Misonne (Facultés Universitaires Saint-Louis)
- Professeur Reinhart Ceulemans (Université d'Anvers, UA)
- Professeur Luc Lavrysen (Université de Gand, UGent)
- Professeur Jean-Pascal van Ypersele de Strihou (Université Catholique de Louvain, UCL)
- Professeur Dries Lesage (Université de Gand, UGent)
- Professeur Tom Bauler (Université Libre de Bruxelles, ULB)

2 représentants du secteur de la consommation

- Steve Braem (Centre de Recherche et d'Information des Organisations de Consommateurs, CRIOC)
- Christian Rousseau (Test Achat)

 Représentants des ministres ou secrétaires d'État (jusqu'au 11 octobre 2014)

- Mathieu Raedts (Premier ministre, Charles Michel)
- Sven Vaneycken (Vice-Premier ministre et ministre du Travail, de l'Économie et des Consommateurs, chargé du Commerce extérieur, Kris Peeters)
- Francis Demeyere (Vice-Premier ministre et ministre de la Sécurité et de l'Intérieur, chargé des Grandes Villes et de la Régie des bâtiments, Jan Jambon)
- Mark Van De Vreken (Vice-Premier ministre et ministre de la Coopération du développement, de l'Agenda numérique, des Télécommunications et de la Poste, Alexander De Croo)
- Jihane Annane (Vice-Premier ministre et ministre des Affaires étrangères et européennes, chargé de Beliris et des Institutions culturelles fédérales, Didier Reynders)
- Patrick Hocepied (ministre du Budget, chargé de la Loterie nationale, Sophie Wilmès)
- Bernard De Four (ministre de la Justice, Koen Geens)
- Peter Legroe (ministre des Affaires sociales et de la Santé publique, Maggie De Block)
- Yasmina Bousbaa (ministre des Pensions, Daniel Bacquelaire)
- X (ministre des Finances, Johan Van Overtveldt)
- Carolien Smallegange (ministre des Classes moyennes, des Indépendants, des PME, de l'Agriculture et de l'Intégration sociale, Willy Borsus)
- Sophie Sokolowski (ministre de l'Énergie, de l'Environnement et du Développement durable, Marie-Christine Marghem)
- Philippe Van Gysegem (ministre de la Défense, chargé de la Fonction publique, Steven Vandeput)
- Christophe Leurident (ministre de la Mobilité, chargée de Belgocontrol et de la Société nationale des chemins de fer belges, François Bellot)
- Tim Van Belleghem (secrétaire d'État au Commerce extérieur, adjoint au ministre chargé du Commerce extérieur, Pieter De Crem)
- Romina Vanhooren (secrétaire d'État à la Lutte contre la fraude sociale, à la Protection de la vie privée et à la Mer du Nord, adjoint à la ministre des Affaires sociales et de la Santé publique, Philippe De Backer)
- X (secrétaire d'État à la Lutte contre la pauvreté, à l'Égalité des chances, aux Personnes handicapées, à la Lutte contre la fraude fiscale et à la Politique scientifique, adjointe au ministre des Finances, Elke Sleurs)
- X (secrétaire d'État à l'Asile et à la Migration, chargé de la Simplification administrative, adjoint au ministre de la Sécurité et de l'Intérieur, Theo Francken)

Représentants de chaque Région ou de chaque Communauté

- Ingrid Inselberger (Deutschsprachige Gemeinschaft)
- X (Région de Bruxelles-Capitale)
- Pierre Moureaux (Communauté française)
- Tom Creten (Région flamande)
- X (Communauté flamande)
- Michel Amand (Région wallonne)

Représentant S.A.R. le Roi Philippe

- Pierre Cartuyvels (conseiller de S.A.R. le Roi Philippe) – membre suppléant du Bureau au nom de S.A.R. le Roi Philippe

Annexe 2 : Présence lors de l'assemblée générale en 2016

Nom	02/02/2016	20/04/2016	20/12/2016
Membres ayant droit de vote			
<i>Président d'honneur, président(e) et vice-présidents</i>			
Magda Aelvoet	X	X	X
Mathias Bienstman	0	X	X
Olivier Van der Maren	X	0	X
Mathieu Verjans	X	0	X
<i>ONG Environnement</i>			
Olivier Beys	X	0	0
Noé Lecocq	X	0	X
Christophe Schoune	0	0	0
<i>ONG Développement</i>			
Rudy De Meyer	X	X	X
Brigitte Gloire	X	X	X
Jult Wiske	X	0	0
Véronique Rigot	X	X	X
Lien Vandamme	X	0	0
<i>Syndicats</i>			
Philippe Cornelis	X	X	0
Bert De Wel	0	0	X
Nilüfer Polat	X	X	X
François Sana	0	0	X
Sébastien Storme	0	0	X
<i>Organisations d'employeurs</i>			
Vanessa Biebel	X	X	X
An Nachtergaele	0	X	0
Françoise Van Tiggelen	X	0	X
Piet Vanden Abeele	0	0	X
<i>Jeunes</i>			
Herlinde Baeyens	0	0	X
Jessica Guilliams	X	0	0
Simon Hemptinne	0	X	0
Roeland Juchtmans	0	X	0
Aurélié Vanossel			
Observateurs			
<i>Consommateurs</i>			
Steve Braem	X	X	0
Christian Rousseau	0	0	0
<i>Représentante organisations de femmes</i>			
Maggi Poppe	X	X	0
<i>Monde scientifique</i>			
Tom Bauler	X	0	0
Reinhart Ceulemans	0	0	X

Luc Lavrysen	0	0	X
Dries Lesage	0	0	0
Delphine Misonne	0	X	X
Jean-Pascal van Ypersele de Strihou	X	0	0
Karen Allacker	0	0	X
Brent Bleys	0	0	X
Brendan Coolsaet	0	0	X
Jacques de Gerlache	0	0	X
Gouvernement fédéral			
Jean-Louis De Beurme	0	X	0
Cyriel Ghekiere	0	0	X
Tim Van Belleghem (secrétaire d'État au Commerce extérieur, adjoint au ministre chargé du Commerce extérieur, Pieter De Crem)	X	0	0
Emmanuel Goeteyn	X	0	0
Marion Picot (ministre des Classes moyennes, des Indépendants, des PME, de l'Agriculture et de l'Intégration sociale en charge de la politique en matière du système ferroviaire et de la régulation du transport ferroviaire et du transport aérien, Willy Borsus)	X	0	0
Peter Legroe (ministre des Affaires sociales et de la Santé publique, Maggie De Block)	X	X	0
Sophie Sokolowski (ministre de l'Énergie, de l'Environnement et du Développement durable, Marie-Christine Marghem)	X	X	0
Mark Van De Vreken (Vice-Premier ministre et ministre de la Coopération du développement, de l'Agenda numérique, des Télécommunications et de la Poste, Alexander De Croo)	X	0	0
Marijn Rabaut (secrétaire d'État à la Lutte contre la fraude sociale, à la Protection de la vie privée et à la Mer du Nord, Bart Tommelein)	X	0	0
Sven Vaneycken (Vice-Premier ministre et ministre du Travail, de	X	0	0

**l'Économie et des
Consommateurs, en charge
du Commerce extérieur,
Kris Peeters)*****Représentants Régions, Communautés et autres***

Michel Amand	0	0	X
Nicolas Coomans	0	0	X
Alain Henry	X	X	X
Dominique Van Poucke	0	0	X
Dieter Vanderbeke	X	0	X
Peter Wittoeck	X	0	X